

Årsrapport

Regnskab og beretning 2019-2020

1. juli 2019 -
30. juni 2020

Skovdyrkerforeningen Vestjylland



Kolofon:

Titel:

Skovdyrkerforeningen Vestjylland
Årsrapport - Regnskab og beretning 2019-2020

Oplag: 745 stk

Udgivet: Oktober 2020

Forsidebillede: Fra medlemsarrangement i juni, hvor vi besøgte 3 forskellige skovrejsningsprojekter på 1 aften. Foto: Katrine Bang Hauberg



Formandstanker

År 2020 kommer til at gå over i historebøgerne – og naturligvis ikke på grund af udviklingen i din lokale Skovdyrkerforening. Men også hos os er det et anderledes år, med større usikkerhed og risiko i nogle af forretningsområderne. Og årsrapporten – den er også anderledes!

Det kræver nok lidt mere tid og perspektiv – altså muligheden for at se tingene i et tilbageblik – før vi kan sige det med sikkerhed. Men meget tyder på, at år 2020 bliver et af de mest skelsættende i nyere tid – med Murens fald i 1989 som en mulig udtagelse skal vi vel tilbage til anden verdenskrig for at finde begivenheder, der har rystet verden så meget. Ikke bare sundhedsmæssigt og økonomisk, men også mentalt og adfærdsmæssigt, så har corona-pandemien givet os en rusketur, der måske vil resultere i en 'ny normal' - en tid før og efter.

Hele komplekset, både sygdommen, frygten for sygdommen og omkostningerne - økonomiske og menneskelige - ved at forsøge at inddæmme den, har berørt de fleste af os. Hos Skovdyrkerne er vi blandt de heldige – vores forretning og aktivitet har kun i meget begrænset omfang været påvirket af første bølge.

Lige nu er vi lidt bekymrede. Smittetallene stiger og myndighederne kæmper med at få kontrol på et tidspunkt, der er kritisk for foreningen og for mange medlemmer – vi er allerede i gang med pyntegrøntsæsonen og om kort tid starter høsten af juletræer.

Disse to forretningsområder adskiller sig markant fra den almindelige skovdrift. Langt hovedparten af vores produktion går direkte til eksport. Vi er afhængige af åbne grænser og af en lidt optimistisk forbrugeradfærd. Vi er også afhængig af arbejdskraftens bevægelighed – der er mange hænder i sving både i de danske skove og på de østeuropæiske kransbinderier. Det er sårbare systemer og som vi så i foråret, og som vi ser tilløb til nu, skal der ikke meget til, før et corona-nedslag udvikler sig eksplosivt – med hurtig reaktion fra både myndigheder og forbrugere til følge.

Den risiko er vi nød til at forholde os til som ansvarlig operatør. Det har vi gjort ved at tage et formelt corona-forbehold i vores handelsaftaler med medlemmer og andre leverandører af juletræer og pyntegrønt. Alt an-

det ville være uansvarligt. Vi håber ikke, at de kommer i anvendelse! - men skulle det ske, har vi også besluttet, at vi ikke vil fakturere eventuelle ydelser fra foreningen i direkte tilknytning til, at vi måtte gøre et coronaforbehold gældende – således, at i forvejen trængte leverandører ikke rammes dobbelt hårdt.

Heldigvis er der også gode nyheder – foreningen er i god gænge. Økonomien er solid, vi har vækst i medlemsgrundlaget og vi oplever god medlemstilfredshed, når vi spørger jer. På medarbejdersiden har vi oprustet med endnu en skovfoged og vi føler, at vi står godt på banen.

Det kan du læse mere om i denne årsrapport – som også er anderledes end den plejer. Normalt krydrer vi vores årsrapport med én eller to faglige artikler ud over beskrivelsen af foreningens forhold. Det er anderledes i år, hvor vi har valgt at lave ikke bare en artikel, men et helt temahæfte på 36 sider, som udsendes sammen med årsrapporten.

'Skovflis - et af skovbrugets vigtigste produkter' er udgivet af Skovdyrkernes VidenCenter Flis, som vi i Vestjylland har ansvaret for. Det er en samlet gennemgang af både de grundlæggende forhold for brændselsflis, de særlige forhold omkring flis i skovdyrkingen, de praktiske forhold omkring projektafvikling og en grundig analyse af skovflisens økonomi. Endelig og næsten vigtigst foretager vi en gennemgang af flisens rolle i forhold til klima og bæredygtighed – det er tvunget pensum for alle der arbejder med skovbrug!

God læselyst!

*Jørn Bertelsen,
Bestyrelsesformand*

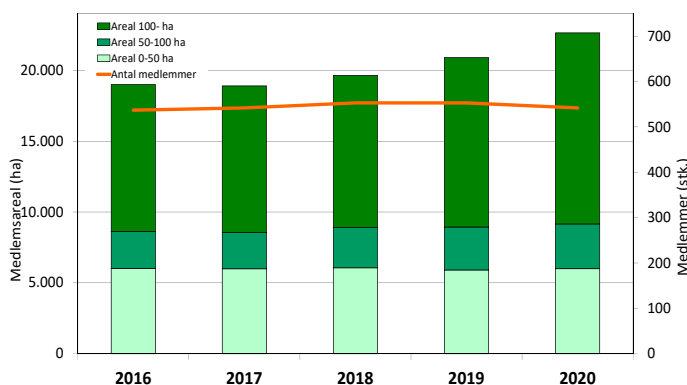
Foreningens drift

Fortsat vækst i medlemsgrundlaget og fortsat sund økonomi, ligger i naturlig forlængelse af de senere års udvikling – mens ny formand for bestyrelsen, nye investeringer og ny strategi er ... det nye i endnu et godt år for Skovdyrkerne.

Medlemsgrundlag

Medlemmerne udgør både foreningens eksistensberettigelse og væsentligste forretningsgrundlag. Det er derfor tilfredsstillende, at vi oplever en stadig vækst i medlemsgrundlaget.

Som det fremgår af figuren, har vi de seneste 5 år haft et nogenlunde konstant *antal* medlemmer – knap 600 aktive – mens *arealet* er vokset markant og nu udgør over 22.500 ha.



Foreningens medlemsgrundlag de seneste 5 år opgjort i medlemmer (antal) og medlemsareal (ha).

Der er stor forskel på, hvilken tilknytning de enkelte medlemmer har til foreningen. Nogle benytter os blot til rådgivning og er selv aktive i driften, mens andre benytter os som afsætningskanal og entreprenør. Endelig oplever vi, at en større del af medlemsarealet efterhånden indgår i faste parteraftaler med Skovdyrkerne som fast samarbejdspartner på hele driften.

Vi er meget tilfredse med denne udvikling, som også giver mere tyngde i vores aktivitet – til glæde for alle

medlemmer. Samtidig er vi både meget ydmyge over for det betroede ansvar og meget opmærksom på de særlige forpligtigelser, det giver at vi er ejet af medlemmerne.

Medlemstilfredshed

Som erhvervsdrivende forening er medlemmernes tilfredshed med foreningens evne til at leve op til jeres forventninger helt afgørende. Derfor foretager vi løbende systematiske tilfredshedsmålinger – og jeres svar er vigtige for os.

Først og fremmest er det vigtigt, at I tager jer tid til at svare (det tager højst 2 min.) – fordi en stor svarfrekvens er afgørende for, at vi kan fortolke svarene rigtigt. Dernæst har det stor værdi for os, hvis I supplerer jeres 'tryk på knappen' med en uddybende bemærkning. Disse bemærkninger giver os både mulighed for en mere præcis tolkning og mulighed for at vende tilbage for at afklare et konkret problem – uanset om det er misforståelse, dårlig kommunikation eller en uheldig oplevelse med et projekt, der ligger bag. Vi følger op på alle tilbagemeldinger, der er under det tilfredsstillende.

Heldigvis er det overordnede billede, at den samlede bedømmelse - den såkaldte NPS-score - ligger pænt, både når vi sammenligner os med andre skovbrugsvirksomheder og i en hel generel sammenligning med andre servicevirksomheder. Gode resultater er ikke det samme, som at alle er fuldt tilfredse og frem for alt er det ikke en sovepude. Vi er meget ambitiøse med hensyn til en stigende medlemstilfredshed, som et helt centralt mål i vores strategi.

Ny strategi – foreningen og forretningen

I lighed med vores søsterforeninger arbejder vi med 5-årige strategiske rammeplaner og vi har netop lavet vores strategi for 2020–2025. Verden ændrer sig konstant og 5 år er lang tid – tænk fx på, hvor juletræsmarkedet var for 5 år siden. Derfor består vores strategi også af delstrategier, der hver for sig er mere agile og typisk har en horisont på 1-2 år. Så vi arbejder med strategi i en 'aldrig færdig, altid på vej' kultur. Men det er også vigtigt at holde sig de langsigtede mål for øje. Vi har derfor bygget et strategisk hus, der giver en struktur, hvor vi kan arbejde på det korte sigt, uden at miste fokus på det lange.

Det strategiske hus afspejler den store forskellighed i det vi laver – der er langt fra en skovtur for medlemmer til en afsætningsstrategi for juletræer. Og begge dele er langt fra det politiske arbejde for at sikre skovflisens rolle i energisystemet.



Vores strategiske hus vægter 'foreningen' – de tilfredse og loyale medlemmer – allerhøjest, men har også konkrete handlingsplaner for 'forretningen'.

Men der er en rød tråd – og det er, at vi er medlemmernes egen forening og at det vigtigste strategiske fokus er 'mere tilfredse medlemmer'. Når vi i forvejen kommer fra et fornuftigt niveau, er det et meget ambitiøst mål, som vi arbejder på fra mange forskellige vinkler, hvoraf den allermest grundlæggende er:

Skovdyrkerne – så har du fagfolkene på din side!

Når netop dette motto er vores omdrejningspunkt, er det naturligvis fordi, det på én gang sammenfatter vores eksistensgrundlag og vores forretningsmodel: Hos os tager hele foreningens virke – også skovfogedens adfærd som rådgiver, handelspartner og entreprenør hos dig som ejer – udgangspunkt i *din* ejendom, *din* situation – og *din* målsætning. Kombineret med vores faglighed er det din trykthed for, at vi vælger den rigtige faglige løsning i skoven og løser opgaven på det bedst mulige tidspunkt.

Det konkrete indhold af strategien er i sagens natur komplekst og mangearartet, men her finder vi temaer som - og mål for:

- Den individuelle *rådgivning* – konsulentbesøg, projektplaner, strategisk ejendomsudvikling, løbende serviceopgaver og meget mere.
- *Foreningen* – her drejer det sig ikke bare om det enkelte medlem, men også den kollektive rådgivning og foreningens rolle som en stor regional spiller.
- *Skovdyrkerfællesskabet* – som vi positivt ønsker at styrke.
- *De enkelte forretningsområder* – som befinder sig i meget forskellige faser.
- *Økonomi* – her er vi også meget ambitiøse ... i vores ønske om at tjene så *lidt* som muligt på medlemmerne – men blot så meget som nødvendigt.
- *Digitalisering* vi er midt i en rivende udvikling og der bliver investeret ganske massivt i teknologi, der vil betyde mere effektive arbejdsgange, tidligere datafangst og bedre medlemskommunikation.

Hver for sig vil disse skridt føre os i den rigtige retning – og tilsammen er det vores overbevisning, at de vil udvikle foreningen til et *endnu* bedre sted at være medlem og få fagfolkernes hjælp til driften af din ejendom.

Organisation og personale

Efter at vi i 2018 både havde personaleudskiftning og lavede en lidt større rokade i relationerne mellem medlemmer og skovfoged, har organisationen været i stabile og faste rammer – det tjener både forening og medlemmer godt.

Den fortsatte vækst i areal og aktivitet har dog givet behov for ekstra hænder, og derfor har vi i foråret ansat *Casper Westphalen Mathiesen* (34), i en stilling som skovfogedassistent. Han er tilknyttet Team Syd og indgår samtidig i tværgående opgaver inden for bl.a. skovrejsning.

Med ansættelsen af en ekstra skovfoged, er vi nu i alt 13 skovbrugsfaglige medarbejdere og 3 på kontoret. Det giver en god og robust platform med et godt mix af kompetencer og profiler, og vi synes selv, at vi stiller med 'skovens bedste hold'.

Bestyrelsen

Der var på den ordinære generalforsamling i efteråret 2019 ingen ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Det blev dog allerede inden valget til bestyrelsen gjort klart, at der i år ville ske forandringer, da foreningens mangeårige formand, *Per Kamp*, bekendtgjorde sin afgang. Han stillede dog, efter indstilling fra den øvrige bestyrelse, fortsat sin store erfaring og netværk rådighed.

Bestyrelsen konstituerede sig herefter med *Jørn Bertelsen* som formand. *Jørn Bertelsen* (bestyrelsesmedlem siden 2007) ejer og driver Kidbæk ved Tvis,



Efter generalforsamlingen i oktober 2019 overtog *Jørn Bertelsen* (tv.) formandsposten efter *Per Kamp* (th).

hvor der både drives skovbrug, pyntegrønt og en betydende juletræsproduktion.

Arbejdet i bestyrelsen har i den forløbne periode haft strategiarbejdet som et naturligt omdrejningspunkt. Men også foreningens kapitalforvaltning, risikohåndtering – før og efter corona – og forholdene i De Danske Skovdyrkerforeninger, har været vigtige temaer.

Økonomi

Foreningens samlede økonomi afspejler en god og sund drift svarende til vores målsætning om smalle avancer. Efter mange år med positive resultater er foreningen velkonsolideret og konsolidering er derfor ikke målet i sig selv. Derimod sigter vi efter et overskud på niveau 0,5-1,0% af omsætningen. Henset til den indsats og risiko, vi løber på flere forretningsområder, er det meget smalt, men kombinerer man med den pæne egenkapital, opfatter vi det som et forsvarligt minimum.

Ser man nærmere på udviklingen de seneste tre år afspejler tallene en organisk vækst i aktivitetsniveauet – og et helt ekstraordinært 2018-2019 med både rekordhøje træpriser og meget betydelige enkeltprojekter på rådgivningssiden.

Set i det lys er resultatet på 905 tkr. efter skat et udtryk for en normalisering, der helt tilfredsstillende rammer vores økonomiske mål. Det er i øvrigt værd at bemærke, at resultatet også afspejler, at ganske store beløb er returneret som 'partnerfordele' til de medlemmer, der har indgået partneraftaler.

Selv om det samlede økonomiske resultat er tilfredsstillende, kan vi dog konstatere, at ser man på indsats og risiko, er vores indtjening på visse forretningsområder ikke helt målsvarende – især må vi konstatere, at det i øjeblikket er 'foreningen snarere end forretningen' når vi ser ind i vores afsætning og håndtering af juletræer.

Ud over den løbende drift er det også værd at omtale foreningens kapitalforhold. En betydelig del af vores

egenkapital på knap 20 mio. kr. er likvid. I dagens kapitalmarked koster det penge og på trods af, at vi forsøger at betale medlemmer og andre leverandører med meget kort frist betaler vi negative renter af vores indestående på 50-100 tkr. pr. år.

Det er utilfredsstillende og uholdbart, at måske 10-15% af foreningens driftsresultat skal gå til opbevaring af formuen, og bestyrelsen har efter en nøje analyse valgt at etablere et aktiedepot, der med et forventet gennemsnitligt afkast på 3,5% kan balancere de negative renteomkostninger.

Depotet er placeret i indeks, og vejet mellem danske og amerikanske aktier. Der er tale om en langsigtet investering, hvor vi *ikke* forsøger at slå markedet – men blot at følge det. Det marked, vi følger, er dog meget volatilt og der kan være store udsving på kort tid. Derfor vil vi fremover beregne et særligt nøgletal 'Driftsresultat (før skat excl. finansielle instrumenter)' til at udtrykke foreningens almindelige drift rensat for udsving i vores aktieindeks (som jo udtrykker urealiserede kursgevinster – eller kurstab).

Som det fremgår af regnskabet, er 'Driftsresultat' (før skat excl. finansielle instrumenter) i år på 940 tkr. De finansielle instrumenter har bidraget med 83 tkr til den samlede bundlinie og dermed levet op til hensigten om at balancere de negative renter på vores indestående.

Nøgletal	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Omsætning (tkr)	110.003	126.554	121.173
Driftsresultat før skat (tkr) excl. formuepleje			940
Overskud efter skat (tkr)	839	2.433	905
Egenkapital (tkr)	16.286	18.719	19.624

Foreningens nøgletal (i 1.000 kr) for de seneste tre regnskabsår afspejler en tilfredsstillende og solid udvikling – og ekstraordinære forhold i år 2018-2019.

Skovdyrkerne.dk

Som nævnt er det hele Skovdyrker-familien, der arbejder i synkrone strategiperioder, så både i De Danske Skovdyrkerforeninger, i sekretariatet, i datterselskaberne og i de fire øvrige foreninger har man været i strategiproces.

Som i alle andre familier ser vi ikke helt ens på tingene. De fem foreninger har et forskelligt økonomisk og organisatorisk udgangspunkt – og heldigvis er det jo sådan, at der er meget vide rammer for den lokale ledelse – bestyrelse og skovrider – til at drifte inden for den fælles ramme.

Men rammen skal vi være enige om og vi skal også helst ramme den helt rigtige snitflade mellem lokal og fælles drift; ingenting skal være fælles blot for at være fælles – men alt hvad der giver mening og værdi at være fælles om, bør så vidt muligt være fælles.

Den øvelse kræver ... øvelse, men heldigvis har vi prøvet det før og vi er kommet sikkert i havn med gode strategier for det fælles, der flugter godt med de lokale strategier.

Ser vi rundt i skovdyrker-familien, kan vi konstatere, at Skovdyrkerne ØER efter nogle år med dårlig økonomi i forlængelse af fusion og efter flere udskiftninger i ledelsen, nu har fast grund under fødderne. Dertil er man endnu ikke kommet i Skovdyrkerne Nordøstjylland, hvor man stadig kæmper med økonomien.

På den baggrund har fællesskabet lavet en hjælpepakke med forskellige instrumenter,- herunder at der stilles nødvendige kreditfaciliteter til rådighed. Heldigvis ser der ud til at være lys for enden af tunnelen; SNØ laver underskud i 2019-2020 men kommer ind i indeværende budgetår med optimisme og en nyansat juletræsskovfoged – den første nyansættelse efter flere år med nedskæringer.

Forretningsområderne

Der er stor spredning på de forskellige markeder. Der er stor interesse for skovrejsning. Råtræmarkedet er faldet lidt tilbage – uden at falde sammen. Flismarkedet presses på den ene side af politisk modvind – og på den anden af lave priser på importeret biomasse. Pyntegrøntet har det fint, mens juletræerne får tæsk.

Skovbrug foregår udendørs!

År 2017 var for vådt. År 2018 var for tørt. År 2019 var først for tørt og så blev det for vådt. År 2020 var alt for vådt til at starte med – så var det lige ved at blive for tørt – indtil det blev tilpas. Det er næsten blevet en kronisk tilstand, at vejret driller. Det har altid været foranderligt – men det synes som om, vi får længere perioder med vejr, som vi tidligere har betragtet som ekstremer – uanset om det er tørke eller nedbør, det handler om. Og det giver udfordringer for driften, uanset om det drejer sig om tørkeskader på kulturer og bevoksninger – der kan både være tale om direkte og indirekte skader – eller om det bliver så vådt, at den tunge drift, især flisprojekterne, bliver næsten umulige at afvikle.

I det forgangne år har vi både oplevet ikke ubetydelige tvangshugster på grund af typografbilleangreb – en indirekte eftervirkning af 2018-tørken – og en helt ekstremt våd vinter, der stillede store krav vores flislogistik.

Planter og kulturarbejde

Vi har haft et travlt forår. Vores kulturarbejder står på to ben – gentilplantning inde i skoven og skovrejsning på landbrugsjord.

For det første ben, gentilplantning i skov, er en høj aktivitet den logiske konsekvens af en periode med gode træpriser – hvor mange ældre bevoksninger bliver afdrevet. Efter der nu ikke længere er tilskudsordninger til plantning af løvtræ i plantagerne – og efter at der i de sidste 20-30 år er plantet ganske meget løvtræ – er det helt tydeligt, at det er de klassiske produktionstræarter, der anvendes i skoven. Der plantes meget sitkagran og meget lærk – en stor del i blanding i de såkaldte 'powerkulturer'. Det er drifts-

sikre og robuste kulturanlæg – men heldigvis er der også plads til lidt mere ambitiøse kulturanlæg med indslag af grandis og douglasgran, der har meget fine potentialer set ud over hele omdriften ... i hvert fald, hvis de kan få fred fra kronvildtet, der mange steder er blevet en markant faktor for træartsvalget.

For det andet ben, skovrejsningen, er aktiviteten især knyttet til to forhold:

- Hvor attraktiv er tilskudsordningen?
- Hvor mange midler er der sat af?

Lige nu er balancen den, at tilskudsordningen er 'fornuftig' – og at der er sat ekstra midler af på finansloven. Det giver god interesse og høj aktivitet.

Der er dog også malurt i bægeret, ikke mindst den meget bureaukratiske og træge proces for ansøgning og udbetaling, som bestemt ikke er for sarte eller utålmodige sjæle.



Skovdyrkerne har flere gode bud på, hvordan skovrejsning kan fremmes – uden at der bruges flere tilskudskroner. Vi har præsenteret vores synspunkter på Christiansborg.

I Skovdyrkerne Vestjylland varetager vi Skovdyrkernes VidenCenter Landskab og vi er derfor på alle Skovdyrkernes vegne i tæt kontakt med Landbrugsstyrelsen og prøver efter bedste evne at trække i den rigtige retning.

Vi har også præsenteret vores forslag til at fremme klimaeffektiv skovrejsning – uden det koster mere. Det handler om forenkling, mere nåletræsplantning samt politisk blik for, at der er andet end tilskud, der betyder noget – fx de skattemæssige vilkår og rammerne for afsætning af skovflis, der vil være det eneste produkt fra de mange nye skovrejsninger 20-25 år efter plantning.

Flis

De særlige forhold omkring skovflis er grundigt behandlet det særskilte temahæfte 'Skovflis – et af skovbrugets vigtigste produkter' der er udsendt sammen med denne årsrapport. Således klædt på kan vi i denne sammenhæng blot koncentrere os om:

- Aktuelle politiske processer
- Markedsforhold

Skovflisen har været på det politiske værkstedsbord i flere omgange i indeværende efterår.

Det drejer sig først og fremmest om, at den frivillige Brancheaftale om bæredygtighed fra 2014 på grund af EU-direktivet RED II vil blive afløst af bindende lovgivning. Det er en udvikling, som vi fra erhvervets side byder velkommen – men vi er som altid, når politik og drift blandes sammen, bekymret for overimplementering og bureaukrati.

I skrivende stund kender vi ikke udfaldet af den nye bekendtgørelse. Men der er brugt en del kræfter på at klæde politikere og embedsværk på i processen og vi er nogenlunde fortrøstningsfulde med hensyn til, at der lander et resultat, der både lukker for nogle af hullerne i den gamle Brancheaftale og som kan dokumenteres i form af den certificeringsordning, vi i forvejen efterlever. I forlængelse heraf kommer vi til at se nærmere på en nødvendig regulering af flis fra det åbne land, hvortil der knytter sig særlige forhold,

som skal adresseres. Arbejdet med en standard, der kan sikre bæredygtig og veldeklareret flis fra det åbne land er allerede iværksat og vi håber, at det er på plads inden vi skal skrive den næste beretning.

Lidt mere bekymrende er de mange politiske signaler om 'udfasningsplaner for biomasse'. Den overordnede politiske udlægning er, at 'Hvis hele verden gjorde som Danmark, så var der ikke træer og skove nok til at stå for produktionen'. Nu er der mange grunde til, at det ikke er oplagt for resten af verden at gøre som Danmark – vi er et lille land omgivet af store skovlande, der ikke selv udnytter ressourcen og vi har et meget effektivt fjernvarmesystem. Men fortællingen er stærk og der er stor politisk beslutsomhed.

Det kan blive et stort problem for dansk skovbrug; meget af den vækst vi har set i biomasseforbruget de seneste år ligger på store centrale kraftværker, hvor al flis sejles til, og som hverken økonomisk eller logistisk er oplagte kunder for dansk flis. Så hvis man skruer ned for biomasseanvendelsen, vil det med ret stor sandsynlighed ske i på de decentrale værker – og det er her, hovedparten af den danske skovflis anvendes. Så i en situation, hvor dansk skovbrug kan øge produktionen – og dermed klimaeffekten – står politikerne klar ved hanen ... til at dreje den forkerte vej.

Markedsmæssigt er der heller ikke smult vande for dansk skovflis, som presses af rigelige mængder billigt træ, som er konsekvensen af de massive barkbilleangreb i store dele af Europa, som er beskrevet under råtræmarkedet. Denne flis koster nærmest ingenting i skoven og selv om den naturligvis belastes af ekstra transportomkostninger, rammer den det danske marked til lave priser. Vi forventer, at der går yderligere mindst et år inden denne situation normaliserer sig.

Råtræ

I 2018 og frem til midten af 2019 havde vi højkonjunktur med de højeste træpriser i nyere tid – hvilket også resulterede i meget høj aktivitet.

Som altid får højkonjunkturer en ende og denne gang var det overudbud, der var årsagen. Den bagvedliggende forklaring var de betydelige tvangshugster af billeskadet træ i store dele af Europa. Også i Danmark så vi, hvorledes 2018-tørken banede vej for alvorlige typografangreb – men for det første har vi slet ikke rødgran i de arealklasser, man ser i fx Sverige og Tyskland og for det andet fik vi håndteret situationen, inden den voksede os over hovedet. Det var ikke muligt i Tyskland og flere steder i Centraleuropa. Resultatet har været massive skader – man taler om et tvangsudbud på 100 mio. m³ billetræ fra Tyskland alene. Det kan sættes i perspektiv i forhold til en dansk normalhugst af nåletræ på måske 3-3,5 mio. m³.



Angreb af barkbiller har været deprimerede hårde ved de europæiske skove. Som her i en engang smuk rødgranbevoksning i Harzen.

Pyntegrønt

Efter en 2018 sæson, hvor pyntegrøntet var tørkepræget og markedet var let underforsynet fik vi i 2019 en 'ret jævn sæson'.

Grøntet var af fornuftig kvalitet – mange af de bevoksninger, der blev sprunget over, eller ydede dårligt i 2018, havde rettet sig, og selv om vi naturligvis oplevede en del udfordringer med kogler, høstede vi gennemgående gode udbytter.

Markedsmæssigt var der heldigvis uændret en god efterspørgsel efter vores absolutte hovedprodukt, nobilis, hvor der var plads til små prisstigninger. Det samme var ikke tilfældet for bjergfyr og nordmannsgran, hvor efterspørgslen ikke står mål med udbuddet og hvor købelysten er beskedent.

Et afgørende moment for en grøntsæson er afslutningen – det er ofte her, der kan sættes penge til i handelsleddene – og det er her man tager det første afsæt for den kommende sæson. Vi oplevede heldigvis en god og velordnet nedlukning af det sene, hollandske marked.



Liftklip af ældre bevoksning af nobilis. De nedklippede grene sorteres og bundtes af mandskabet på jorden.

Dermed er vejen banet for en fornuftig 2020 sæson. Vi må dog konstatere, at selv om der er små prisstigninger på færdigvaren, er der også stigende lønomkostninger til oparbejdningen. Helt overordnet er det positivt, at reallønnen i lande som Polen og Rumænien er stigende – men det betyder også, at prisen på den gulerod, der skal trække arbejdskraft til Danmark, er stigende.

For de fleste producenter vil det betyde nogenlunde uændrede nettopriser i 2020.

Pyntegrøntet er et af de områder, hvor man godt kan tillade sig at være en smule corona-bekymret. På afsætningsiden har vi stor usikkerhed omkring både myndighedsbeslutninger og forbrugeradfærd – og dertil kommer risikoen for, at et coronaudbrud i forbindelse med oparbejdningen kan give nedlukning enten hos os eller nogle af de kransbinderier, vi leverer til.

På den lidt længere bane har vi noteret, at den nettilbagegang af nobilisarealet, vi har set igennem de seneste 10 år, hvor gamle udlevede bevoksninger er blevet afdrevet – nu ser ud til at være afløst af stigende tilplantning.

Juletræer

‘Træls’ var den betegnelse, vi satte på juletræsmarkedet i sidste års beretning. Hvis vi skal være tro mod den vurdering, var sæson 2019 ‘rigtig træls’ – og udsigten til den kommende sæson ‘uændret træls’.

Helt grundlæggende er mekanismen bag markedsudviklingen, at en nogenlunde stabil, men dog let sivende, efterspørgsel efter naturlige juletræer på de etablerede hovedmarkeder mødes med et alt for stort udbud.

Vi har tidligere grundigt analyseret de drivkræfter der gør, at den enkelte producent bliver ved med at levere, så længe der er et positivt dækningsbidrag på det enkelte træ i forhold til høstomkostningen. Det indebærer, at der kommer mange meget billige træer på markedet. En hård sortering af disse træer betyder, at kvaliteten af de billige træer bliver ganske god – hvorved de billige træer pludselig presser standardvaren, som igen presses på pris og kvalitet til et niveau ... hvor der reelt ikke er efterspørgsel efter det supergode (og dyre) træ, som har været signaturen i den danske produktion de sidste 25-30 år.

Presset på udbudssiden er ikke blevet mindre efter, at mange producenter – herunder nogle af de allerstørste – har fået tommelskruerne på, eller er direkte overtaget, af deres bank. Det giver et maksimalt likviditetspres og en meget kortsigtet beslutningshorisont – der meget let kan få den konsekvens, at der bliver udsalg på alle hylder.

Så på den korte bane er hele den danske juletræsbranche under pres. Det gælder også for Skovdyrkerne. Først og fremmest må vi navigere i et landskab med lav indtjening og stor risiko. Dernæst må vi konstatere, at hele stemningen i branchen er ‘tung’ og at det i sig selv er en belastning for alle involverede.

Heldigvis er der lyspunkter! Et af dem er, at vi hos Skovdyrkerne har vækst i salget og at vi også i forgangne sæson fik udsolgt af de træer, medlemmerne ønskede at afsætte igennem os. Den tryghed er noget værd, når tingene spidser til. Det samme er den robusthed og likviditet, foreningen har som handelspartner. Sammen med den meget kompetente og dedikerede indsats, som vores juletræsskovfogeder leverer, betyder det da også, at den medlemstilfredshed, vi måler hos juletræsproducenterne, er rigtig god. Det glæder vi os meget over – det er rart at mærke, at medlemmer kan påskønne en god indsats under vanskelige omstændigheder.



Juletræsskovfoged Johan Stubkjær Madsen orienterer om markedssituationen i juletræerne ved markvandringen i 2019.

Også for den kommende sæson tegner der sig små lyspunkter i afsætningen. De overskygges dog af en stor advarselslampe, der lyser ‘Corona’. Det giver en stor usikkerhed hos kunderne, der måske håber på et godt salg – fordi folk forventes at blive hjemme og holde familiejul – men også frygter en nedlukning, der måske nok kun vil blive lokal – men som jo sagtens kan tænkes at ramme lige præcis deres salgssted.

Den usikkerhed må vi leve med – der er ingen vej uden om. Vi har også en vished for, at forholdene for juletræerne nok skal blive bedre end de er lige nu – men hvornår det vender, så det for alvor kan mærkes hos producenterne ... er vi holdt op med at spå om.

Regnskab

Regnskabsåret 2019-2020

1. juli 2019 -
30. juni 2020

Skovdyrkerforeningen Vestjylland



Hermed aflægges 32. årsregnskab for Skovdyrkerforeningen Vestjylland a.m.b.a.
omfattende perioden fra den 1. juli 2019 til den 30. juni 2020.

Holstebro, den 21. september 2020



Michael Gehlert
Skovrider

Bestyrelsen



Jørn Bertelsen
Formand



Per Kamp
Næstformand



Jens Dicksen Jensen



Aksel Nørgaard



Ole Callesen

Den uafhængige revisors erklæring

Til medlemmerne i Skovdyrkerforeningen Vestjylland a.m.b.a.

Konklusion

Medfølgende regnskabssammendrag omfatter sammendraget balance pr. 30. juni 2020 samt sammendraget resultatopgørelse for regnskabsåret, der sluttede pr. denne dato samt tilhørende noter. Regnskabssammendraget er uddraget af det reviderede årsregnskab for Skovdyrkerforeningen Vestjylland a.m.b.a. for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020. Det er vores opfattelse, at det medfølgende regnskabssammendrag i alle væsentlige henseender er konsistent med det reviderede årsregnskab i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i det eksterne regnskab.

Regnskabssammendrag

Regnskabssammendraget indeholder ikke alle de oplysninger, der kræves i årsregnskabsloven. Regnskabssammendraget og vores erklæring herom kan derfor ikke læses som erstatning for det reviderede årsregnskab og vores erklæring herom. Regnskabssammendraget og det reviderede årsregnskab afspejler ikke indvirkningerne af begivenheder, der er indtruffet efter datoen på vores erklæring om det reviderede årsregnskab.

Det reviderede regnskab og vores erklæring herom

Vi har udtrykt en konklusion uden modifikationer i vores revisionspåtegning af 21. september om det reviderede årsregnskab.

Ledelsens ansvar for regnskabssammendraget

Ledelsen er ansvarlig for udarbejdelsen af regnskabssammendraget i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet i det eksterne regnskab.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om, hvorvidt regnskabssammendraget i alle væsentlige henseender er konsistent med det reviderede årsregnskab på grundlag af vores handlinger, som er udført i overensstemmelse med International standard om revision (ISA 810), Opgaver vedrørende afgivelse af erklæring om regnskabssammendrag.

Holstebro, den 21. september 2020

Ringkøbing Amts Revision ApS



Allan Graversen, Registreret revisor

Resultatopgørelse (1. juli 2019 - 30. juni 2020)

Indtægter	2020/19	2019/18
Kontingenter og driftsaftaler	1.465.760	1.328.714
Konsulenthonorarer	1.592.635	1.728.595
Andre aktiviteter	561.548	504.439
Dækningsbidrag konsulentafdeling	3.619.943	3.561.748
Salg entreprenørydelser	31.848.418	35.061.223
Køb entreprenørydelser	-28.662.045	-31.458.931
Dækningsbidrag entreprenørafdeling	3.186.373	3.602.292
Salg planter, råtræ, flis, juletræer og grønt	85.701.319	87.931.039
Forbrug planter, råtræ, flis, juletræer og grønt	-79.024.086	-80.636.482
Dækningsbidrag handelsafdeling	6.677.233	7.294.557
Dækningsbidrag i alt	13.483.549	14.458.597
Udgifter	2020/19	2019/18
Personaleomkostninger (Løn, pension, mv.)	-8.154.055	-7.820.563
Kørsels- og rejseomkostninger	-1.313.508	-1.343.065
Husleje (incl. forbrug og rengøring)	-214.253	-213.081
Telefon, datalinier, andre kontorholdsudgifter	-177.931	-193.028
Markedsføring og medlemsinformation	-569.347	-497.012
IT (Software, konsulent, småanskaffelser)	-522.486	-549.308
Bestyrelse, generalforsamling, møder, repræsentation	-142.591	-143.494
HR og efteruddannelse	-317.594	-454.044
Kontingent De Danske Skovdyrkerforeninger	-385.000	-270.000
Branchepolitisk arbejde, kontingenter m.v.	-160.597	-144.110
Faglige kontingenter	-18.528	-17.639
Abonnementer, faglitteratur, forsikringer	-114.830	-116.970
Revision og advokat	-65.900	-71.441
Diverse udgifter, debitortab, differencer m.m.	-329.460	
Finansielle poster netto	25.842	-80.048
Andre udgifter i alt	-12.460.238	-11.913.803
Resultat før skat	1.023.311	2.544.794
Skat af årets resultat	-118.000	-112.207
Årets resultat	905.311	2.432.587

Noter:

Driftsresultat (excl. finansielle instrumenter)

- resultat før skat korrigeret for urealiserede kursgevinster fra formuepleje samt dette resultat i % af omsætning ~	939.613 0,78%
Akkumuleret værdi af urealiserede kursgevinster (ultimo) *)	83.475
Årsomsætning	121.173.128

*) Nøgletal der udtrykker det samlede resultat af formueplejen fra investeringstidspunktet til regnskabsafslæggelse.

Balance pr. 30. Juni 2020

Aktiver	2020	2019
Inventar		
Saldo pr. 1. juli 2019	802.320	805.390
Tilgang biler og inventar		182.500
	802.320	987.890
Afskrivninger	-307.264	-185.570
	495.056	802.320
Værdipapirer		
Værdipapirer	2.155.302	68.250
Green Product A/S	500.000	500.000
Danish Forestry Extension A/S	146.250	146.250
Depositum	60.778	60.778
	2.862.330	775.278
Beholdninger		
Varelager	114.991	564.476
	114.991	564.476
Tilgodehavender		
Igangværende arbejde	2.317.895	653.224
Tilgodehavender hos medlemmer	10.138.803	11.202.709
Tilgodehavender eksterne honorarer og varesalg	5.966.538	9.328.006
Udlån DDS	1.000.000	1.000.000
Andre tilgodehavender		148.684
	19.423.236	22.332.623
Bankbeholdninger	10.862.962	8.647.010
Aktiver i alt	33.758.575	33.121.707
Passiver	2020	2019
Egenkapital		
Egenkapital primo	18.719.181	16.286.594
Årets resultat	905.311	2.432.587
Egenkapital i alt	19.624.492	18.719.181
Gæld		
Hensat til tab	686.020	487.494
Vare- og omkostningskreditorer	10.914.879	11.868.366
Forudbetalinger	974.000	
Feriepengeforpligtelser	1.286.733	1.191.538
Skyldig moms, A-skat, ATP og Ambi	174.331	764.875
Skyldig selskabsskat	98.120	90.253
Kortfristet gæld i alt	14.134.083	14.402.526
Passiver i alt	33.758.575	33.121.707



SKOVDYRKERNE