

Beretning

Regnskabsåret 2014 - 2015

1. juli 2014 -
30. juni 2015

Skovdyrkerforeningen Vestjylland



SKOVDYRKERNE

Kolofon:

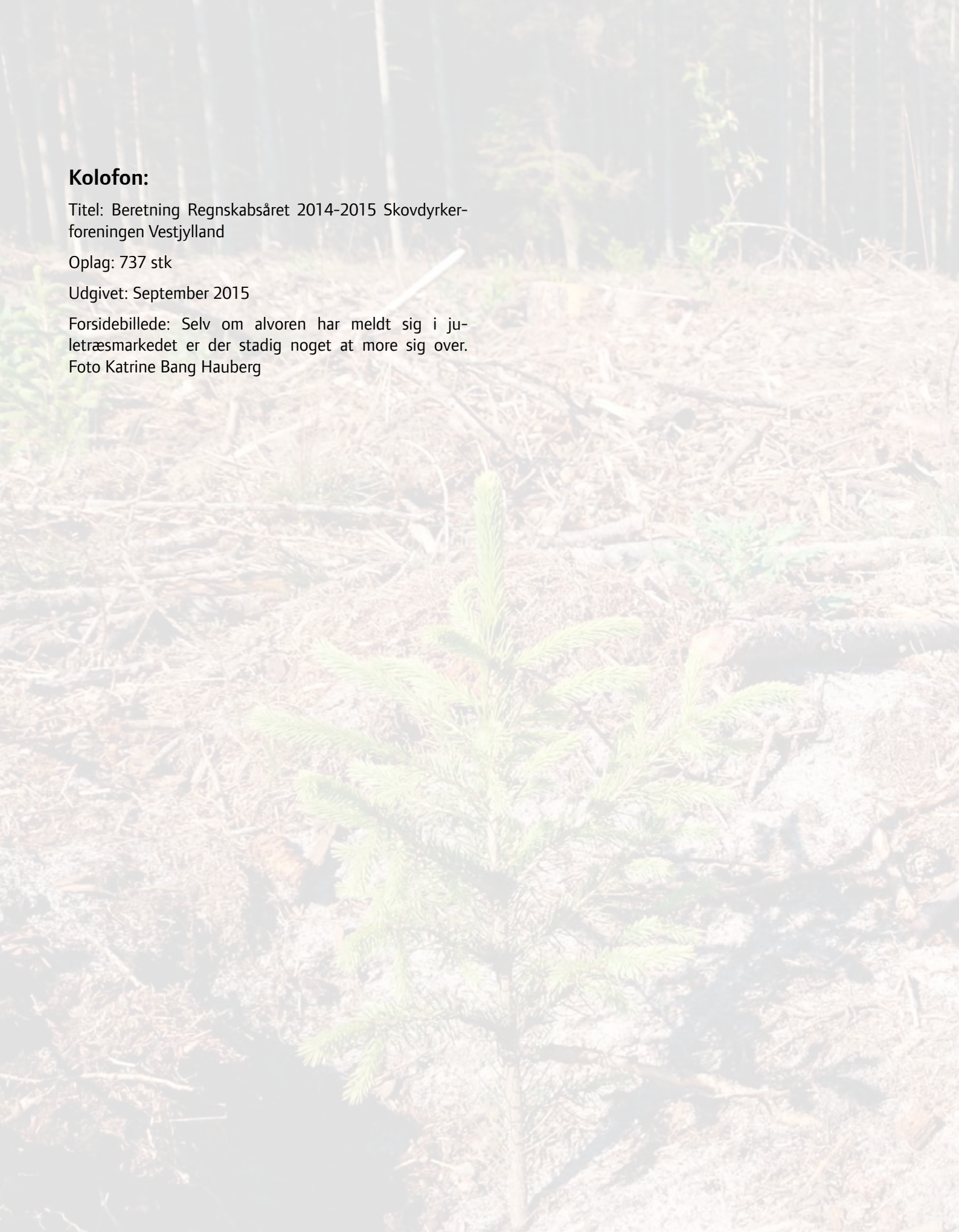
Titel: Beretning Regnskabsåret 2014-2015 Skovdyrkerforeningen Vestjylland

Oplag: 737 stk

Udgivet: September 2015

Forsidebillede: Selv om alvoren har meldt sig i juletræsmarkedet er der stadig noget at more sig over.

Foto Katrine Bang Hauberg



Formandstanker

Højt aktivitetsniveau og stærk økonomi, men også udfordringer på kerneområderne. Året ender tæt på rekordomsætning og med endnu et pænt overskud – selv om vi afregner medlemmerne med nogle af markedets bedste priser.

Det forløbne år har haft tre store fokuspunkter: Først og fremmest i en klasse helt for sig selv: oparbejdning, oprydning og genplantning efter stormfaldet. Dernæst en udfordring fra vores største enkeltkunde, Dong Energy, der ønskede genforhandling af de kontraktforhold, der betyder allermest for vores største forretningsområde – og måske for skovbruget i Vestjylland i det hele taget – nemlig flisen. Og endelig en vigtig trimning af organisationen, så 'de nye' kunne blive en integreret del af en stamopstilling, der passer til geografi og arbejdsopgaver.

Ser vi først på stormfaldet, har vi effektivt kunnet håndtere de opgaver, der ligger inden for vores egne beføjelser og råden. Men særlig ét punkt har været vanskeligt at tackle – Naturstyrelsens administration af Stormrådets tilskudsordning har været helt usædvanlig og uacceptabelt knudret og sen. Den langtrukne sagsbehandling – her snart 2 år efter stormfaldet, er der stadig ikke afgørelser på alle sager – har givet helt unødigt usikkerhed, forsinkelse i fremdriften og et betydeligt likviditetspres på de berørte skovejere.

På energiområdet oplever vi, at efterhånden som forsyningselskaber og varmegærker bliver samlet eller opkøbt i større og større enheder, tilsidesætter ønsket om en lav brændselspris andre hensyn. Derfor er det ikke længere en selvfølge, at flis skal leveres fra lokalområdet, selv om det samfundsøkonomisk giver bedre mening end flis fra træ sejlet hjem i store skibe fra hele verden. Vi blev i årets løb udfordret af Dong Energy – vores absolut største kunde på flis – som ønskede en genforhandling af de grundlæggende kontraktvilkår. Det indebar en længerevarende og ganske krævende proces inden vi fik landet en ny aftale.

Det lykkedes at indgå en aftale, der fortsat er et meget stærkt kort for foreningens medlemmer, men den indvarsler også et nyt og endnu mere konkurrencepræget marked, hvor vi må forvente større fluktuationer i prisen.

Vi ønsker at holde fast i at afregne medlemmerne med markedets bedste priser, og vi har trimmet vores leveringsbetingelser over for medlemmerne, så I får fordel af den nye aftale.

Et nyt vilkår i flismarkedet bliver miljøcertificering efter en særlig standard, der sigter på beskyttelse af sårbar natur og på at måle flisens CO₂-aftryk. Forhåbentlig vil det betyde, at de mindst bæredygtige leverandører forsvinder fra markedet og at flisens omdømme blandt politikere og meningsdannere kommer til at stå endnu skarpere – som skovejernes gave til den grønne omstilling.

De nye medarbejdere er godt i gang og vi har efter et grundigt forarbejde fastlagt en ny skovparts- og funktionsstruktur, som vi håber, er ret langtidsholdbar. Det at løbe tre nye medarbejdere i gang og samtidig vikariere på to af de travleste funktionsområder hen over efteråret, har været en stor opgave, men den er blevet løst fantastisk flot – og vi skylder hele holdet stor tak for en ekstraordinær indsats.

Igen i år resulterer en solid indsats i et solidt resultat. Omsætningen er meget tæt på sidste års 'stormfaldsrekord' og bundlinien udviser et tilfredsstillende resultat på 1.858 tkr.

Vi kan som skovejere glæde os over, at vi har opbygget en meget stærk forening, med positiv medlemsudvikling, gode medarbejdere, dynamisk ledelse og en solid økonomi. Vi har dermed alle forudsætninger på plads for at gøre en positiv forskel både for medlemmerne, foreningen og for branchen som helhed.

Og så er det jo let at være formand!

– Tak for det forløbne år til medlemmer, medarbejdere og kolleger i både vores og søsterforeningerne.

Per Kamp, Vildkilde

Bestyrelsesformand

Tour de stormfald

På samme måde som de store cykelløb rummer et stormfald også flere etaper. Og som i cykelløb er der både sprint, udbrud, bjergetaper og store dramaer. Skovdyrkerne har kørt godt på alle etaper og ligger flot i holdkonkurrencen. Naturstyrelsen er ikke kommet i mål endnu ...

1. Etape: Red værdierne

Stormfaldene 'Allan' (oktober 2013) og 'Bodil' (december 2013) resulterede i et samlet stormfald på ca. 2.000.000 kfm, hvoraf ca. 70% faldt i Vestjylland. Dermed oplevede landsdelen de værste skader på skoven siden '100-års orkanen' i 1999.

Modsat de to foregående store stormfald (1999 og 2005) ramte 2013-stormene heldigvis en højkonjunktur på træmarkedet, og da skaderne i resten af Europa samtidig var begrænsede, var der god plads på markedet til det danske stormfaldstræ.

Vi var meget hurtigt i gang med stor maskinkapacitet og fokus på at få den bedst mulige bundlinie til skoven. Det lykkedes, og selv om et stormfald altid resulterer i ødelagt træ og fordyret oparbejdning, landede der nogle meget solide dækningsbidrag i skoven, som har givet skovejerne et helt andet udgangspunkt end i tidligere stormfald.

Allerede i sommeren 2014 var vi færdige med at bjærge det værdifulde gavntræ.

2. Etape: Bjærg resten

I et stormfald bliver der ekstraordinært store andele af flis og energitræ. Det skyldes for det første, at disse effekter opsamler alt det ødelagte træ og for det andet, at flisen i sig selv spiller en stor rolle i oprydningen – en optimeret aflægning af gavntræ og flis billiggør den efterfølgende pladsrydning meget betydeligt.

I et normalår dimensionerer vi flisnedskæringen efter vores afsætning til varmeværkerne, men i et stormfald er der ikke så meget dimensionering; det hele ligger ned i forvejen og der er ikke andet at gøre end at arbejde sig igennem bunken, selv om den er stor ... og bunken var stor; allerede inden vi var igennem de arealer, hvor vi kombinerede aflægning af gavntræ med flis, lå der mere end en normalhugst i flis. Dertil kom den efterfølgende oparbejdning af de arealer der bare var til flis. Dette arbejde blev først færdigt i løbet af efteråret 2014 og på

dette tidspunkt havde vi rekordstore beholdninger af nedskåret flis.

For ikke at oversvømme markedet med mere flis end højest nødvendigt, udnyttede vi foreningens økonomiske styrke til at oplagre store mængder energitræ, som er mere lagerfast og dermed er vi i stand til at strække mængderne længere.

Samtidig med, at friskæringen fortsatte, blev der flis-hugget 'alt det vi kunne komme af med i en varm, våd og træls vinter'. Det har været en tung omgang med ekstremt dårlige kørselsforhold i skoven – men vi kom trods alt igennem, således at ret store arealer var klar til 3. etape i foråret 2015.



Veludført kombineret aflægning af træ og flis er ofte det første væsentlige skridt til en effektiv oprydning efter stormfald.

3. Etape: Oprydning

Efter at flisen er bjærget, skal der ryddes op. Hvordan og hvor intensivt afhænger af situationen og den enkelte ejers ønsker – men ofte er grenknusning den bedste løsning til at skabe orden i månelandskabet og bane vejen for en ordentlig plantning. Grenknusning af stormfaldsarealer kræver, at det helt tunge grej køres i stilling; det har en høj timepris, men til gengæld magter det opgaven, som derfor løses godt og effektivt til en fornuftig hektarpris.



Nogle gange giver den højeste pris det billigste resultat: Det helt tunge grej har en højere timepris – men høj præstation. Det giver ofte både det bedste resultat og den laveste pris pr. hektar.

4. Etape: Gentilplantning

Træartsvalget er den mest vidtrækkende beslutning i skovbruget – vi binder arealet i de næste 50-100 år. Et stormfald indebærer, at der skal tages træartsbeslutninger på store arealer, og det er glædeligt at konstatere, at vi denne gang har været helt enige med medlemmerne om et afbalanceret træartsvalg, der tilgodeser de forskellige driftsformål – fremfor et blindt fokus på, hvilke træartsblandinger, der giver det højeste anlægstilskud.

” På grund af den manglende fremdrift gik der mere end ét år fra stormfaldet til, at der blev åbnet mulighed for at indgive tilskudsansøgninger.”

Helt overordnet har de to centrale prioriteter i valg af træart og kulturmodel været stabilitet og produktion. Kombineret med hensyn til landskab, vildt og variation i overensstemmelse med driftsformålet i den enkelte skov – og på hvert enkelt areal, optimeret efter tilskudsmulighederne.

Resultatet af den ligning er mange steder blevet biomassioptimerede kulturanlæg med et lidt højere plantetal end det rene minimum. Ofte med sitkagran eller grandis som hovedtræart og kombineret med en hurtigtvoksende pionertræart – typisk lærk eller skovfyr – i systematiske blandinger med henblik på et tidligt flisudtag.

Foråret 2015 bød på et meget medgørligt plantevejr og en stor fremrykning på gentilplantningen, således at omkring halvdelen af stormfaldet nu er gentilplantet. Kulturene

har fået en fornem start med god tilvækst allerede i første vækstsæson.

117. Etape: Tilskud

Umiddelbart er det de praktiske driftsopgaver i skoven, der fylder mest. Men et stormfald trækker også et stort og bredt administrativt spor. Og hvor løsning af driftsopgaverne har ligget inden for vores egen råden, har vi desværre ikke haft samme indflydelse på det administrative spor, der har slingret en del.

I første omgang var der usikkerhed omkring de grundlæggende definitioner og om, hvorvidt Stormrådet overhovedet ville erklære stormfald. Det blev efterfulgt af en meget lang tomgangsperiode mens Naturstyrelsen udarbejdede en ny tilskudsvejledning.

På grund af den manglende fremdrift gik der mere end ét år fra stormfaldet til, at der blev åbnet mulighed for at indgive tilskudsansøgninger. Her fik vi blot to hektiske måneder til at lave det samlede ansøgningsarbejde, der er meget omfattende både i skoven og på kontoret. Herefter skete der i en længere periode ... ingenting!

Da vi tre måneder efter ansøgningsfristen kontaktede Naturstyrelsen for at høre, hvor afgørelserne blev af, oplyste man, at man havde været ’nødsaget til at prioritere

andre arbejdsopgaver’ og at ’alle sager forventes afgjort i indeværende år’.

Det var naturligvis et helt utilfredsstillende svar, og i tæt samarbejde med Dansk Skovforening fik vi hanket op i tingene, således at der efterfølgende er blevet ansat mere personale til behandling af stormfaldssagerne. Det har øget fremdriften og vi er nu begyndt at modtage tilsagn.

Desværre har Naturstyrelsen stadig ikke villet forpligtige sig til at have alle sager færdigbehandlet før ’inden årets udgang’. Da man samtidig har besluttet, at man ikke vil behandle indberetninger og dermed udbetalinger før alle sager har fået tilsagn, er det højest utilfredsstillende resultat, at skovejere, der har foretaget plantning i foråret 2015 skal vente mange måneder på at få det tilskud, som de er berettiget til.

Foreningens drift

I en situation med samtidig ekstraordinær travlhed og udskiftning af nøglemedarbejdere meldte vi tidligt ud, at fokus var på betjening af eksisterende medlemmer og ikke på vækst. Alligevel – eller måske derfor? – har vi oplevet vækst i medlemsgrundlaget.

Medlemsudvikling

Medlemmerne udgør både foreningens eksistensberettigelse og væsentligste forretningsgrundlag. Opgjort pr. 30. juni 2015 har vi i alt 584 medlemmer med i alt 19.500 ha skov.

Det vigtigste er naturligvis ikke 'hvor mange og hvor store vi er', men at vi gør et godt stykke arbejde for de medlemmer, vi har.

Imidlertid indebærer vores unikke forretningsmodel, hvor medlemmerne knytter sig til foreningen – som man både ejer og kontrollerer – også, at positiv medlemsudvikling er et udtryk for, at skovejterne finder det attraktivt at være medlem – og dermed bliver det også et udtryk for tilfredshed. Vi er derfor glade for og stolte over den vedvarende og stabile vækst, som fremgår af grafikken.

Samtidig er vi meget opmærksomme på, at vores resultater og den størrelse, vi efterhånden har opnået, også forpligter. Vi er ikke længere bare en af dem, der bliver sammenlignet med andre aktører – vi er blevet en af dem, man sammenligner med! Den erkendelse er vigtig i vores fort-

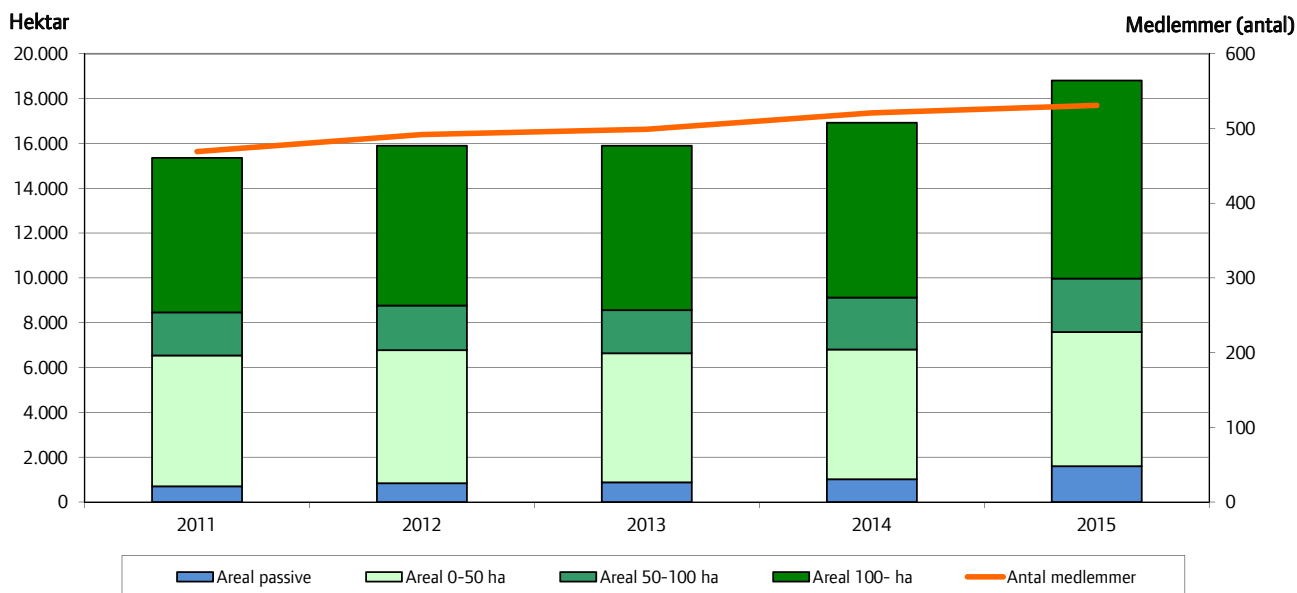
satte bestræbelser på altid at være skovejerens naturlige valg. Det er i den forbindelse vigtigt igen at understrege, at hos Skovdyrkerne er ingen skove for store og ingen er for små til en professionel og vedkommende betjening, der afspejler forudsætningerne på den enkelte ejendom.

Rådgivning

Hos Skovdyrkerne er fagfolkene på skovejerens side, så den kvalificerede rådgivning med udgangspunkt i skoven og ejerens forudsætninger kommer først – og alt det andet bagefter.

En meget stor del af vores driftsrådgivning sker i forbindelse med skovfogedens konsulentbesøg på medlemsejendommene. I det forgangne år er der aflagt 444 konsulentbesøg.

Stormfaldet sætter stadig sit tydelige præg på aktiviteten – med skovgennemgang på 305 forskellige medlemsejendomme er et stort antal medlemmer blevet besøgt mere end én gang. Dertil kommer naturligvis de løbende tilsyn i forbindelse med den praktiske skovdrift.



Foreningens medlemsgrundlag de seneste 5 år opgjort i antal medlemmer og medlemsareal (fordelt efter ejendomsstørrelse). Vi bliver stadig flere – og stadig større.

Besøgsstatistikken viser, at 55% af vores aktive medlemmer har fået et besøg og at i den forbindelse er hovedparten af de lidt større ejendomme, svarende til 65% af det samlede medlemsareal, besøgt. I forbindelse med en forventet normalisering efter stormfald og omorganisering sigter vi efter en endnu højere besøgsaktivitet i det kommende år.

Også i forbindelse med den øvrige rådgivning, har der været travlt. Igen har stormfaldet fyldt meget – mere end 70 tilskudssager svarende til et stormfaldsareal på over 650 ha og et tocifret millionbeløb er håndteret.

På skovrejsningsområdet har vi, efter en periode med begrænset interesse, oplevet et mindre boom. Der er i foråret sendt ansøgninger af sted på over 100 ha ny skovrejsning og samtidig arbejder vi med nogle meget store projekter, hvor tilsagnet allerede er på plads.

Endelig er der stor aktivitet i forbindelse med udarbejdelse af skovkort og grønne driftsplaner på mere end 3.000 ha.

Organisation

Efter rokaden i 2014, hvor vi måtte sige farvel til tre medarbejdere, der havde fået nye jobs andre steder i erhvervet og på kort tid måtte rekruttere tre nye, som med en meget kort acceleration skulle fases ind i driften, er det glædeligt at konstatere, at der ikke har været udskiftninger i personalet i perioden.

Til gengæld har vi brugt en del energi på at ombryde skovparter og funktionsområder, således at det nye hold står bedst muligt på banen. Denne proces er nu tilendebragt og selv om jævnlig personaleudskiftning er et grundvilkår i en organisation af vores størrelse, satser vi på en periode med stabilitet i vores kerneorganisation og fokus på medlemmerne.

Vi har i 2015 ekstraordinært projektansat to driftsplanlæggere for at få bund i stakken med driftsplaner.

Som en del af Skovdyrkernes HR-indsats er der i foråret 2015 gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Her viser resultaterne en meget høj grad af motivation og engagement, samt en gennemgående god jobtilfredshed. Vi ser dog også udfordringer omkring arbejdstid og balancen mellem arbejdsliv og privatliv. Vi er meget opmærksomme på disse forhold og arbejder på at skabe den bedste balance mellem hensynet til medlemservice i høj kvalitet, også i travle højsæsoner med meget på spil, og til den enkelte medarbejder.

Bestyrelse

Bestyrelsen har været uændret i perioden. I forbindelse med den kommende generalforsamling, har bestyrelsesmedlem Niels Kr. Nielsen, Varde meddelt, at han ikke modtager genvalg. Bestyrelsen siger Niels Kr. tak for en engageret indsats – altid med et vågent øje for 'den lille skovej' og 'foreningens medlemmer sydpå'.

Bestyrelsen har – ud over de løbende forretninger, både lokalt og med de andre Skovdyrkerforeninger – i perioden især været optaget af at trimme forretningsbetingelserne for den efterhånden store og komplekse forretning. Her er især spændvidden i vores aktiviteter en udfordring; det er vidt forskellige processer, der gør sig gældende i forbindelse med f.eks. en planteopgave, et flisprojekt og en juletræshandel. Også andre forhold, såsom at vi ofte sælger før vi køber – eller omvendt – og at vi placerer varen forskellige steder i værdikæden og alligevel ønsker at side stille medlemmerne, udfordrer den gammeldags kommissionshandel, der tager udgangspunkt i simpel parthandel.

Målet er, at vi skal have klare og letforståelige vilkår, der passer til en medlemsejet virksomhed. Der skal være plads til en mere differentieret medlemsbetjening, men det skal ske inden for rammerne af vores værdigrundlag og med udgangspunkt i konkrete forhold som f.eks. projektstørrelse.

Økonomi

Foreningens økonomi viser et tilfredsstillende resultat. Det eksterne regnskab og en nærmere beskrivelse af aktivitet og markedsforhold for de forskellige forretningsområder findes andetsteds her i beretningen – men i koncentreret form ses de økonomiske nøgletal for de seneste 3 år i tabellen nedenfor.

Post år	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Omsætning (tkr)	98.247	114.103	111.189
Overskud efter skat (tkr)	907	1.794	1.858
Egenkapital (tkr)	9.134	10.927	12.786

Foreningens nøgletal (i 1.000 kr) for de seneste tre regnskabsår afspejler en solid økonomisk udvikling.

Det samlede billede udtrykker foreningens rolle som en stabil og driftssikker samarbejdspartner, hvor både indtjening og konsolidering er i balance med de nøgletal, som bestyrelsen har vedtaget.

Forretningsområderne

Gode tider kommer ikke skidt tilbage. Men efter en god periode for skovbrugets produkter har vi taget armene ned igen. Træmarkedet har haft en klump i halsen, der er nye udfordringer på flismarkedet og i juletræerne skyller bølgen tilbage mod producenterne. Pyntegrøntet holder skansen.

Råtræ

Stormfaldet ramte en konjunktur med god efterspørgsel og høje priser både på hjemmemarkedet, nærmarkedet (Tyskland) og det oversøiske marked (Kina og Vietnam). Derfor fik vi afviklet stormfaldstræet uden det sammenbrud i markedet, som vi før har set. Men selv om vi glædeligvis undgik et sammenbrud måtte vi i løbet af efteråret 2014 og foråret 2015 konstatere en sivende tendens både i aftræk og pris.

To væsentlige faktorer lå bag denne udvikling. Først og vigtigst var en markant opbremsning af den kinesiske vækst, der lagde en dæmper på både den direkte eksport af dansk råtræ og på eksporten af skåren vare fra Europa – med deraf følgende reduktion af den tyske efterspørgsel. Opbremsning i efterspørgslen kombineret med en meget høj skovningsaktivitet og et stormfald, der viste sig at være større end forudset, resulterede i store lagre hos industrien.

Store lagre får alarmen til at blinke hos enhver savværksdirektør; det er et synligt bevis på manglende balance mellem udbud og efterspørgsel og det giver både likviditetspres og lagertab – ikke det, man har mest brug for i en branche, der i forvejen er presset på indtjening og konkurrenceevne.

De afledte konsekvenser så vi hen over efteråret 2014 og foråret 2015 i form af et reduceret flow både i eksporten og til den danske industri. Desuden blev leveringsmulighederne opstrammet, så det ikke længere var muligt at levere mix-produkter af korttømmer og emballagetræ – en kombination, der er i skovens interesse. Endelig begyndte priserne at sive og i årets løb indkasserede skoven et prisfald på 5-10% på nøgleeffekterne.

Vores reaktion på dette billede er helt entydig – vi reducerer skovningsaktiviteten og gemmer træet til bedre tider. På kort sigt er det ikke vores forretningsmæssige interesse, men at føre en effektiv konjunkturfugst, hvor man tilpasser hugstaktiviteten til træpriserne er et af de

vigtigste redskaber til en langsigtet sund økonomi i medlemmernes skove. Vi har derfor i perioden haft fokus på 'tvangshugster' – opgaver, der skal løses under alle omstændigheder, f.eks. i forbindelse med ustabile stormfaldsrande eller typografangreb.



Selv når man holder igen med hugsten, er der opgaver, der bare skal løses – f.eks. saneringshugster efter typografangreb. Efter stormfald og en varm sommer var der en del af disse opgaver i 2014-2015.

Heldigvis ser det ud til, at der i anden halvdel af 2015 igen er kommet lidt optimisme ind i markedet. Industrien er kommet tilbage fra sommerferien og været i drift i en periode, så de gamle lagre er ved at være opskåret og der er igen hul igennem til eksporten, både til Tyskland og de oversøiske markeder.

Flis

En stor del af flisen handles på åremålskontrakter og derfor er der større træghed i prisudviklingen end for råtræets vedkommende. Det er en fordel i en stormfaldssituation, hvor vi kan sadle om fra tyndingstræ til stormfaldstræ og afsætte en del af flisen på eksisterende kontrakter på nogenlunde kendte vilkår. Men et stormfald af denne størrelsesorden giver tilsvarende store dønninger og da hovedparten af stormfaldsflisen lå i vores landsdel, var

der store mængder flis i markedet forud for sidste fyringssæson.

Vi håbede derfor på en lang, tør og frostkold vinter, så vi både kunne køre skånsomt i terrænet og få brugt så meget flis som muligt. Sådan gik det ikke – vinteren 2014-2015 var i stedet rekord mild og våd. Det gav meget vanskelige betingelser for oparbejdningen og med et samlet flisforbrug, der lå 8% under leveringsplanen, var sæsonen i kategorien 'middeltræls'.

Rigeligt med flis ved sæsonstart og reduceret vinterforbrug er et regnestykke, der giver 'alt for meget flis til sidst' – og selv om mængderne måske kun modsvarer 30% af næste års leverancer og således burde kunne være opsuget i næste sæson, fyldte de alligevel meget både i skoven og i markedet. Da disse mængder toppede på samme tidspunkt som næste års pris blev forhandlet, har

Varmeværkerne er forpligtiget til gradvis at indfase den nye certificeringsordning SBP (Sustainable Biomass Partnership) i perioden 2016-2019, dog således at allerede fra 2016 skal 40% af den indfyrede mængde leve op til de nye krav.

Det er ingen hemmelighed, at idéen om ekstra krav til skovdriften og yderligere administrative belastninger ikke er et træ, der er vokset i vores have. Men vi må desværre konstatere, at de politiske realiteter er, at selv om den polemik, der har været om, hvorvidt biomasse er miljøvenlig og bæredygtig, mest har været rettet mod de importerede træpiller, der i vid udstrækning anvendes som en let erstatning for kul – så er der ingen i den brede offentlighed, der kan skelne mellem træpiller og træflis. Og når en klima- eller miljøminister ikke gider høre på mere bøv, kan man vælge mellem to onder – en frivillig brancheaftale eller en offentlig bekendtgørelse.

“ ... Her er den gode nyhed, at lokalt produceret skovflis kun sætter et meget beskedent CO2-aftryk på 5% i forhold til besparelsen ved at fortrænge fossilt brændsel ”

det været vanskeligt at holde prisen, som desværre ikke bare bestemmes af udbud og efterspørgsel – men også af, hvor mange aktører, der er i markedet, og af om disse aktører har tilstrækkelig indsigt, overblik og robusthed til at agere fornuftigt. Der er desværre i øjeblikket for mange aktører i markedet, der enten ikke besidder disse kvaliteter eller agerer på trods heraf.

Det er fortsat vores vurdering, at der grundlæggende er en god sund balance mellem skovressourcen og forbruget på det vestjyske flismarked og at der er basis for en jævn men positiv prisudvikling. Aktuelt må vi dog konstatere, at for mange aktører agerer kortsigtet og at det på den korte bane giver en vis uro.

I en vurdering af flismarkedet indgår også de nye krav til miljøcertificering. De indebærer, at flisleverandøren over for hvert enkelt varmeværk skal kunne dokumentere, hvor hvert enkelt læs flis stammer fra, at hugst og oparbejdning tager hensyn til sårbare naturtyper og hvor stort et CO2-aftryk fældning, flishugning og transport afsætter. Her er den gode nyhed, at lokalt produceret skovflis kun sætter et meget beskedent CO2-aftryk på 5% i forhold til besparelsen ved at fortrænge fossilt brændsel.

Den frivillige aftale er trods alt nok det mindst onde og vi håber på, at processen kan være med til at synliggøre, at den danske skovflis er skovejernes gave til den grønne omstilling i Danmark. Så når proppen nu er taget af, vil vi arbejde aktivt for en simpel og effektiv certificering, som til gengæld overholdes og respekteres. Det vil være den eneste rigtige platform for at kunne stille krav om, at hele branchen overholder de nye spilleregler og for, at certificering bruges til positiv profilering af flis fra danske skove.



Certificering af skovflisen er ikke et træ, der er vokset i Skovdyrkernes have. Men nu er det her – og trods alt bedre end alternativet, som let kunne have været en offentlig regulering. Skovdyrkerne vil arbejde aktivt for, at SBP bruges til at styrke den danske skovflis' grønne profil.

Juletræer

Det toppede i 2011, hvor det i øvrigt også var for godt til at være sandt. I 2012 var priserne stabile, men markedet krævede en let opstrammet kvalitet. I 2013 blev kvaliteten igen strammet og priserne begyndte at sive – men det var stadig sjovt at være producent! I 2014 faldt priserne og især bundniveauet for de ringere kvaliteter blev strammet igen ... knap så sjovt, men stadig til at leve med.

Vores forudsigelse for 2014 " ... vi for alvor kommer til at mærke konsekvenserne af den øgede tilplantning. De ekstra træer er her ... nu" viste sig igen at være ret præcis.

De ekstra træer var fortrinsvis i de mindre højdeklasser og i de lette kvaliteter. Derimod var der ikke for mange af de gode, velformede, tætte og mørkegrønne typer på 2 m – det er der i øvrigt næsten aldrig og det er derfor, man som producent skal have dem som produktionsmål!

Den store opgave i 2014 var derfor at balancere afsætningen, så man ikke blot solgte de let omsættelige træer og stod tilbage med resten. Det er en vanskelig øvelse, men den blev løst til UG – og sammen med en stram og præcis sæsonafvikling kan vi konstatere, at sæson 2014 var 'absolut godkendt' med stort set udsolgt over hele paletten og ingen udisponerede rester af skovede juletræer. Prisudviklingen og de opstrammede krav til supermarkedstræerne var ikke så spændende, men samlet set var bundlinien til at leve med.

Hvad siger krystalkuglen så om 2015?

Den er desværre ret nem:

- Der er stadig ikke for mange af de gode, velformede, tætte og mørkegrønne typer på 2 m.
- Prisen kommer til at falde mere end det er sjovt og mere end det er strengt nødvendigt – også på de gode træer.
- Små supermarkedstræer kan sælges – men til lave priser.
- Prisen på de dårlige træer kryber helt ned på det urimelige niveau, alt for tæt på kostprisen for oparbejdning, som vi kender fra tidligere.
- En del af de ringeste træer vil stå usolgt tilbage efter jul.

Disse forhold er hver for sig ikke så opløftende og tilsammen en smule træls. Desværre er det ikke det værste, som er:

- Lange topskud fra sidste år er indlejret i rigtig mange af 1,75–2,25 m træerne.
- I et meget nervøst marked bliver det stærkt deklasserende og mange træer ryger derfor nedenud af 'den gode ON-sortering', der har en pris, der stadig er fornuftig.
- I stedet befinder de sig i den lette II/III kategori sammen med +30 mio andre juletræer af samme type på det europæiske marked.
- Nøglen til acceptable resultater i sæson 2015 er derfor markeringslinie, sikkerhed i afsætningen og en realistisk pris på netop disse træer – som skal af sted i år.

Skovdyrkerne kaster alle ressourcer ind for at nå dette resultat for alle vores faste leverandører. Det bliver jul inden vi har konklusionen – men vi meget er allerede faldet på plads og vi er forsigtigt optimistiske.

Pyntegrønt

Sæson 2014 placerede sig i kategorien ikke-så-ringe. Vi oplevede visse problemer med kvaliteten i de ældre be-voksninger på grund af kogleanlæg og på grund af en meget tør sommer var grenvægten lav – de to ting i forening reducerede udbytterne en smule.

Til gengæld var markedet stabilt det meste af sæsonen – og en overgang så det faktisk ud til, at vi for første gang i mands minde ville opleve stigende priser til sæsonafslutningen. Den kortvarige mangel på det hollandske marked – som ellers var rigtig sund – blev desværre afløst af en mængde udisponeret oprydningegrønt leveret af aktører med for dårlig lagerstyring. Dermed fik vi en hurtig tilbagevenden til normalen, hvor kunderne agerer efter, at der altid er grønt nok, der kan leveres med kort varsel. Samlet set var det dog tilfredsstillende, at vi fik klippet godt i bund til stabile priser og fik afviklet en hel sæson uden reklamationer.

Optakten for sæson 2015 ser fornuftig ud. Desværre er der 'kogleangreb' i rigtig mange bevoksninger og det kommer til at give reduceret udbytte og fordyret oparbejdning. Men markeds-mæssigt tegner det ganske lovende og vi forventer en sæson på sidste års niveau.

Skovdyrkerne

Rigsfællesskabet i De Danske Skovdyrkerforeninger vokser sig stadig stærkere – til fordel for både de lokale foreninger og for medlemmerne. Vores fokus er, at netop de opgaver, der løftes bedst og billigst i fællesskab, skal løses her – men ikke andre.

Skovdyrkerne

Skovdyrkerens fællesskab omfatter i dag:

- 6 lokale skovdyrkerforeninger
- Sekretariatet
- 2 datterselskaber

Fællesskabet har i gennem de senere år undergået en betydelig udvikling. Det er blevet mere forpligtigende og flere og flere vigtige opgaver løses i dag i fællesskab. Men den primære drift - betjeningen af skovejerne og løsning af driftsopgaverne - er, sammen med ledelseskraften og økonomien, et lokalt anliggende, sådan som det altid har været og sådan som det fortsat skal være.

Lokalforeningerne

I foråret 2015 besluttede vores to naboforeninger i Midtjylland og Østjylland at fusionere til det, der i dag hedder 'Skovdyrkerne Midt'. Fusionen er den logiske konsekvens af en strukturudvikling, der er foregået stille og roligt over en længere periode. For 20 år siden var der 15 lokale skovdyrkerforeninger - i dag er der 6 foreninger med tilsammen mere end 5.000 medlemmer med over 80.000 ha skov.

Det samlede aktivitetsniveau i foreningerne er på 600 mio. kr årligt og det indebærer, at hver enkelt forening nu har opnået en størrelse, hvor der er plads til en robust bemanning, mulighed for specialisering - og de nødvendige rammer for en slagkraftig og effektiv medlemsbetjening.

Sekretariatet

Sekretariatet er omdrejningspunktet for det fælles arbejde. Det er en slank organisation med 3½ medarbejdere, der udover de opgaver, der løses i huset, også er tovholder for opgaver, der er outsourcet til eksterne partnere - eller tilbage til en lokalforening, som så løser opgaver på alles vegne. Denne arbejdsform er i sig selv en modvægt mod for meget bureaukrati.

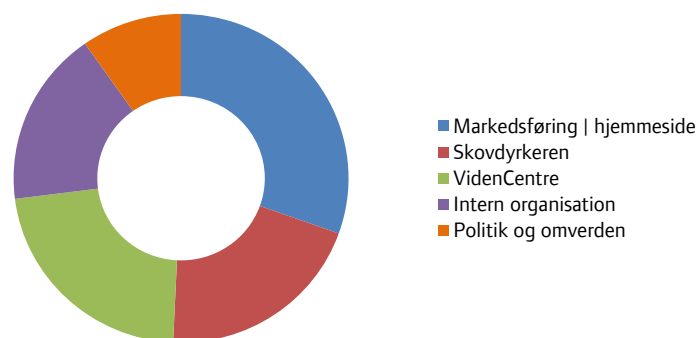
Sekretariatet finansieres via et servicebidrag fra foreningerne. Servicebidraget beregnes efter nøgletal, således at omkostningerne fordeles i overensstemmelse med foreningernes økonomiske styrke.

Sekretariatets opgaver er mangeartede, men har som fællestræk, at de løses enten bedre eller billigere - nogle gange begge dele - end hvis opgaven skulle løses hjemme i foreningerne. Derfor dækker det økonomiske kredsløb ikke bare over 'penge vi sender til København' men handler om 'prisen på opgaver der under alle omstændigheder skal løses'.

Et godt eksempel er medlemsinformation. Medlemsbladet 'Skovdyrkeren' læses med stor interesse i medlemskredsen og har en langt højere standard end vores gamle 'kirkeblade'. Men koster samlet set ikke mere at producere.

På samme måde er den fælles drift og udvikling af vores hjemmeside, med løbende nyheder, som efterhånden læses af mange både inden og uden for medlemskredsen også langt billigere end tilsvarende lokale løsninger.

Sekretariatets samlede aktivitet på de væsentligste områder - målt på omkostninger inkl. personalets tidsforbrug - kan aflæses af nedenstående figur.



Hvad går pengene til? - de vigtigste aktiviteter i Skovdyrkerens sekretariat er information og profilering over for medlemmerne - samt udvikling, deling og spredning af faglig viden.

Varetagelse af Skovdyrkernes fælles profil over for medlemmer og omverden er sekretariatets fornemste opgave. Det er en kombination af faglig information og markedsføring - med 'Skovdyrkeren' som et stolt flagskib, der høster stor ros for indhold og redaktionel linie.



'Skovdyrkeren' er vores flagskib inden for kommunikation og en væsentlig aktivitet i sekretariatet. Skovdyrkeren læses af 99% af medlemmerne, som i gennemsnit bruger en halv time på at læse det - mere end 85% af læserne er tilfredse eller meget tilfredse med bladet.

Udvikling og drift af hjemmeside samt profil og markedsføring - der i vid udstrækning sker i samarbejde med Landbrugsmedierne - er en anden hovedaktivitet i denne søjle, der tilsammen udgør omkring 50% af omkostningerne til den samlede fællesdrift.

En anden væsentlig søjle er viden. Hele kæden - udvikling, intern deling og spredning til medlemmerne er en forudsætning for at vi holder os der, hvor medlemmerne har brug for os ... forrest i feltet! Vores fælles arbejde med viden er organiseret omkring seks VidenCentre, der dækker vores største forretningsområder. Ansvar for VidenCentrene er lagt ud i lokalforeningerne - i Vestjylland driver vi to af dem:

- **VidenCenter Flis:** Opsamler viden og informerer internt om flismarkedet for at klæde de lokale flis-skovfogeder bedst muligt på. Følger udvikling i maskiner, produktionssystemer og IT. Tovholder for fælles udvikling, f.eks. i forbindelse med SPB-certificering.
- **VidenCenter Landskab:** Alt i det åbne land inkl. de mange regler og tilskudsordninger, der er relevante for vores medlemmer.

Intern organisation rummer især arbejdet med Hovedbestyrelsen og Skovridergruppen - de to institutioner, der sammen med sekretariatet tager beslutning om og implementerer fælles udviklingsopgaver. Desuden rummer denne brik aktiviteterne omkring fælles efteruddannelse samt administrationen af en række ordninger omkring forsikring og pension - både til foreninger, medarbejdere og medlemmer - som vi får billigere og bedre, end hvis vi tegnede dem individuelt.

Dermed udgør en stor del af den fælles drift et ganske komplekst økonomisk kredsløb. Når vi har valgt at betale hinanden for at løse konkrete opgaver er det fordi, erfaringen viser, at det er en langt stærkere model end forskellige former for frivilligt arbejde; når der betales for en ydelse, er der bedre råd til at få den lavet ordentligt, og afsenderen kan tillade sig at stille krav til resultatet.

Endelig bemærker man den synlige, men dog beskedne, del af de samlede omkostninger, der går til politisk arbejde. Hovedposten her er vores økonomiske bidrag til Dansk Skovforening, men naturligvis er også tidsforbruget til vores eget arbejde i Skovrådet og andet politisk arbejde indregnet.

Green Product (GP)

Green Product er Skovdyrkernes fælles eksportselskab for juletræer og pyntegrønt. Denne organisation sikrer, at foreningerne har en koordineret og professionel tilgang til det europæiske marked. I løbet af 2015 har GP's juletræsaktiviteter været genstand for en omfattende strategisk proces. Resultatet af dette arbejde er en strategi med flere søjler. Først og fremmest drejer det sig om en vækststrategi for afsætningen og en optimeringsstrategi for det interne samarbejde.

Næste år følger en tilsvarende proces for pyntegrøntsaktiviteterne.

Danish Forestry Extension (DFE)

DFE er Skovdyrkernes fælles selskab for international rådgivning. DFE drives som en non-profit virksomhed (NGO) med 'systemeksport af skovdyrkerforeninger' som kernekompetence. I kraft af DFE er der 'skovdyrkerforeninger' så forskellige steder som i Mozambique og Nepal. DFE løser også andre opgaver - f.eks. har vi haft en vestjysk flisskovfoged på mission i Irland for at introducere rationel flishåndtering for et skovbrug med et meget stort potentiale for flisproduktion, men ingen praktisk erfaring.

Skovpolitik

Rådgivningen sker i samarbejde med din skovfoged. Skovdyrkningen foregår hjemme i plovfuren. Produkterne afsættes på markedspladsen ... men rammerne for det hele fastsættes politisk. Det sker med rivende hast – og der er ikke ret meget af det, der tager udgangspunkt i skovejernes interesser!

Nyt ministerium

I forbindelse med regeringsskiftet valgte man at fusionere de to ministerier, der beskæftiger sig med jordbrug og forvaltning af det åbne land. Fra skovbrugserhvervets side ser vi positivt på, at miljø- og fødevareministerierne nu er samlet i samme ressortministerium, og ikke mindst er vi glade for, at den nye miljø- og fødevareminister, Eva Kjer Hansen, hurtigt har konstateret, at hun godt kan forstå "... hvis hverken virksomheder, organisationer eller borgere længere kan hitte rede i de mange komplicerede love og regler". Det er helt rigtigt set – der forestår et meget stort arbejde med at få ryddet op i lovjunglen og vi bidrager meget gerne konstruktivt og ansvarligt.

ling i maj. På grund af folketingsvalget og det efterfølgende regeringsskifte ligger det dog stadig i skuffen. Vi håber dog, at miljø- og fødevareminister Eva Kjer Hansen snarest vil finde det frem og gå i dialog med erhvervet om implementering.

Tømmerforordningen (EUTR)

EU har en målsætning om at begrænse ulovlig tømmerhugst. Det er ingen dårlig idé i forhold til et problem, der omfatter værdier for langt over 150 mia kr om året, hovedsageligt i form af tropisk hårdtræ, og som går hårdt ud over skovnaturen i sårbare regnskove.

"Jeg kan godt forstå, hvis hverken virksomheder, organisationer eller borgere længere kan hitte rede i de mange komplicerede love og regler."

- miljø- og fødevareminister Eva Kjer Hansen (2015)

Nationalt skovprogram (NSP)

Det kan som ejer være frustrerende, at så mange, så langt væk, vil så meget på den matrikel, man selv betaler ejendomsskat for. Det er dog endnu mere frustrerende, hvis alle disse ønsker om flersidighed, naturnærhed, bæredygtighed, biodiversitet, fortidsminder og færdsel er helt ukoordinerede og uprioriterede. Derfor har erhvervet i mange år efterlyst en samlet skovpolitik, og derfor var det glædeligt at miljøministeren besluttede, at vi i 2014 skulle have et nationalt skovprogram.

Optakten var også lovende med workshops og møder med skovejere rundt om i landet. Herefter gik det mere trægt og der var var larmende tavshed i efteråret 2014, hvor programmet skulle have været præsenteret. I foråret 2015 forløb det endelig, at nu var det klar til, at ministeren skulle præsentere det på Skovforeningens generalforsam-

Men den måde, man agter at gribe problemet an, er intet mindre end skræmmende for de danske skovejere.



Ulovlig tømmerhugst af træ i tropene får nu konsekvenser for skovdyrkningen i de vestjyske plantager.

EU Timber Regulation (EUTR) pålægger alle skovejere, der sælger træ til det indre marked, at dokumentere, at træet er tilvejebragt lovligt. Man vender altså bevisbyrden om, således, at det ikke er op til myndigheder eller andre, at godtgøre, at der er sket noget ulovligt – man er skyldig til det modsatte er bevist!

Man skal dog ikke fortvivle – en hurtig gennemgang af et rutediagram vil vise, om man er på rette spor ...!

Det er meget vanskeligt at forstå den verdensfjerne bureaukratiske tankegang, der resulterer i, at man i forsøget på at løse et helt reelt problem skaber et nyt af denne størrelsesorden – som i øvrigt rammer en helt anden målgruppe end der, hvor problemet ligger.

Forordningen er vedtaget i EU og står ikke til at ændre. Men vi arbejder sammen med Dansk Skovforening på at få så realistisk en implementering som muligt.

Dansk Skovforening

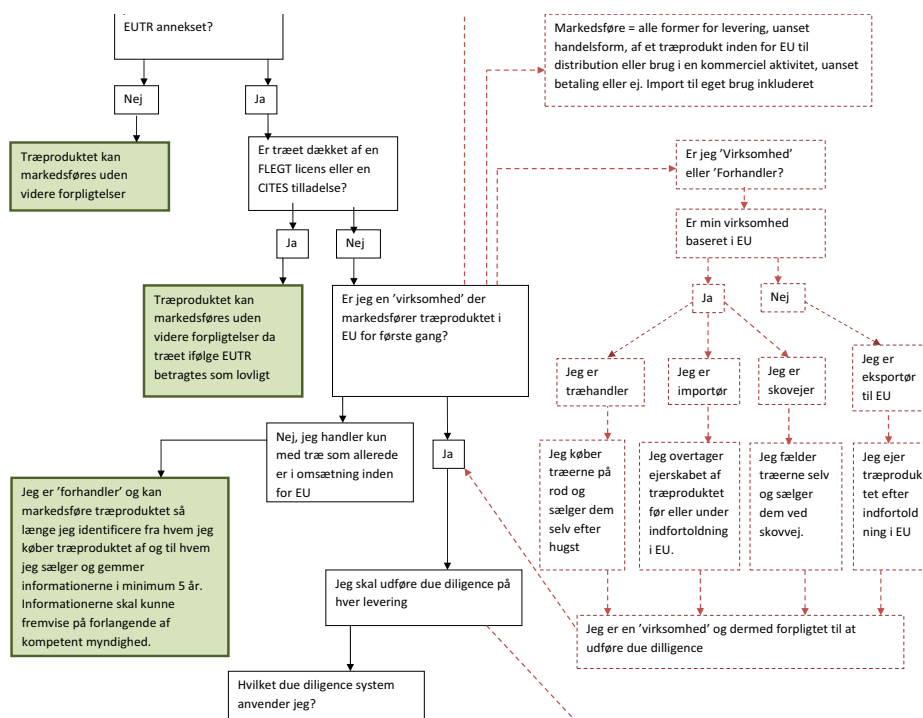
Hvis NSP og EUTR er spørgsmålet – er Dansk Skovforening svaret. Skovbruget er et lille erhverv underkastet stærke politiske interesser. Vi har derfor brug for en stærk brancheforening til at varetage vores interesser.

Den realpolitiske ligning er, at 25.000 skovejere ikke fylder meget i vælgerlandskabet og at den skovpolitiske arena er fyldt med mange og meget stærke aktører, som arbejder for hver deres synspunkt om benyttelse eller beskyttelse, mens skovbruget kun har én organisation som kontravægt – Dansk Skovforening.

Skovdyrkerne samarbejder med Dansk Skovforening, som vi også støtter økonomisk. Samarbejdet mellem de to, meget forskellige, skovejeforeninger – en politisk- og en driftsorganisation har historisk set varieret.

Udviklingen i samarbejdet har den senere tid været meget positiv og der er i dag en tæt indbyrdes kommunikation, både på direktions- og bestyrelsesniveau.

Helt i tråd med den positive udvikling i samarbejdet, er Skovforeningens seneste bestyrelsesmedlem 'en lille skov-ejer fra Jylland' rekrutteret fra vores egne rækker og på vores generalforsamling på Skarrildhus fortæller nyvalgt bestyrelsesmedlem i Dansk Skovforening JØRGEN KAPPEL HANSEN, Bording om sit første indtryk af det skovpolitiske arbejde i Dansk Skovforening.



Uddrag af rutediagram – omtrent den øverste halvdel – der skal sikre den enkelte skovejere mod at gøre noget forkert i forbindelse med salg af træ! Skovejere med meget stærke nerver kan se mere på www.eutr.dk.

Til medlemmerne af
Skovdyrkerforeningen Vestjylland



Dagsorden til den 29. ordinære generalforsamling

1. Valg af dirigent.
2. Ledelsens beretning.
3. Forelæggelse af den reviderede årsrapport til godkendelse.
4. Anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.
5. Forelæggelse af budget. Godkendelse af kontingentsatser for det kommende år efter indstilling fra bestyrelsen.
6. Behandling af indkomne forslag.
7. Valg af bestyrelsens medlemmer og suppleanter. Per Kamp, Vildkilde og Jørn Bertelsen, Gl. Kidbæk afgår efter tur og modtager genvalg. Niels Kr. Nielsen, Jennevold afgår efter tur og modtager ikke genvalg.
8. Valg af revisor.
9. Orientering om det politiske arbejde i Dansk skovforening.
10. Eventuelt.

Den 29. ordinære generalforsamling i Skovdyrkerforeningen Vestjylland afholdes:
Tirsdag den 20. oktober kl. 19:00 i Skarrildhus, Sdr. Ommevej 4, 6933 Kibæk

Bemærk, at der tillige særskilt afholdes regionalt medlemsmøde i De Danske Skovdyrkerforeninger i umiddelbar forlængelse af generalforsamlingen.

Dagsorden til regionalt medlemsmøde

1. Valg af dirigent.
2. Valg af regionalt repræsentantskab og suppleant
3. Eventuelt.

Det valgte repræsentantskab vil efterfølgende udpege det regionale medlem til hovedbestyrelsen i De Danske Skovdyrkerforeninger

Vi afrunder de formelle møder med "En statsskovriders bekendelser" - tidligere skovtaksator og stats-skovrider Niels Juhl Bundgaard fortæller veloplagt og med en personlig vinkel om den markante udvikling fra 'Statsskovvæsenet' til 'Naturstyrelsen'.

Foreningen er vært ved en let anretning i løbet af aftenen.

Vel mødt!
Med venlig hilsen



Per Kamp, formand

