

REFERAT

Generalforsamling 2024 – Skovdyrkerforeningen Vestjylland

Referat af den 38. (ordinære) generalforsamling i Skovdyrkerforeningen Vestjylland onsdag den 23. oktober 2024 i Nupark, Holstebro.

Der blev optalt 55 deltagere inkl. dirigent og personale.

Velkomst ved formand Jørn Bertelsen og efterfølgende sang forsamlingen, traditionen tro, Anders Finnerups 'Sitkagranen'.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog tidligere bestyrelsesformand Per Kamp til posten som dirigent og han blev valgt uden modkandidater.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var varslet pr. mail udsendt den 23. september 2024 samt at dagsorden, årsberetning og regnskab var udsendt i god tid inden de krævede 14 dage forud for generalforsamlingens afholdelse.

Dirigenten havde forud for generalforsamlingens afholdelse fået forevist et underskrevet regnskab og et anmærkningsfrit revisionsprotokollat.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen dermed var lovligt indkaldt og beslutningsdygtig i alle forhold undtagen vedtægtsændringer. Han spurgte, om der var indsigelser herimod – det var ikke tilfældet.

2. Bestyrelsens beretning ved formanden, Jørn Bertelsen

Velkommen! Godt at se så mange!

Jeg vil starte, som jeg og mine forgængere har gjort så ofte før, med at sige, at det går uændret godt her i Vestjylland... i hvert fald så længe vi taler om vores Skovdyrkerforening.

På trods af en næsten konstant kamp mod vejret, har foreningens medarbejdere formået at skabe et økonomisk resultat, der rammer lige på målet om en bundlinje på mellem ½ og 1% af omsætningen (0,80%) – og medtaget årets urealiserede gevinst på formueplejen bliver årets samlede resultat efter skat på i alt 1.432.792 kr. - hvilket bringer vores egenkapital op på knap 26 mio. kr.

Tak for indsatsen! Også fordi det på det seneste har været ekstraordinært barsk at være skovfoged pga. regn og en ekstrem høj grundvandsstand. Jeg har et par vådområder, der opsamler og renser drænvand – der har intet tidspunkt i år været ophold i afløbet til disse... Intet er dog så skidt, at det ikke er godt for noget... Alle kan glæde sig over en formidabel vækstsæson – og specielt de af os med den ringere jord har oplevet en helt usædvanlig vitalitet hos vores nyplantninger.

Heldigvis har foreningen i forbindelse med nyansættelser og overdragelse af aktiviteterne omkring juletræer og delvist pyntegrønt til vores salgsselskab GP fået forstærket holdet. Dette har skabt grundlag for en endnu bedre medlemsbetjening og ikke mindst flere "normale" arbejdsdage for skovfogederne.

Jeg plejer også at sige lidt om medlemsudviklingen og tilfredsheden. Ganske kort så vokser vi i areal og siver lidt på antallet af medlemmer. Der sker selvfølgelig en tilgang og afgang af medlemmer, men medvirkende årsag til vækst er er også skovrejsning, som over de senere år har bidraget med en 'organisk vækst' på omkring 1.000 ha.

Medlemstilfredsheden er generelt god – sagt på vestjysk. Udover vores systematiske måling har vi i år lavet en særlig undersøgelse i forbindelse med en strategiproces (som jeg skal vende tilbage til). Især skal der fra denne fremhæves den flotte tilfredshed med mødet med skovfogederne. Medlemmerne blev også spurgt til deres prioritering i skoven - tankevækkende blev natur og biodiversitet vægtet næsten lige så højt som jagt.

En beretning er et tilbageblik, og som nævnt går det uændret godt her i Vestjylland, fordi vi har en meget driftssikker og velkonsolideret forening.

Men jeg vil gerne sige noget om fremtiden, fordi en af de helt store opgaver, som vi det seneste år har brugt rigtig meget tid på, er at forberede os på denne. Og som alle medlemmer, medarbejdere og omverden i øvrigt er blevet orienteret om, så har vi plan herfor – som vi allerede er i gang med at eksekvere.

Planen rummer to hovedelementer:

- 1) Planen for overdragelse af alle aktiviteter inkl. medarbejdere omkring juletræer og pyntegrønt til GP. Det er allerede sket 100% for juletræer og delvist for pyntegrøntet. Og de interesserede må meget gerne stille spørgsmål til dette senere.
- 2) Planen for en styrkelse af fællesskabet – De Danske Skovdyrkerforeninger, som jeg vil bruge en del tid på at gennemgå. Det berettiger både perspektivet og betydningen.

Men som sagt – inden da vil jeg godt lige sige lidt om fremtiden...

Skovbruget i Danmark har historisk spillet en central rolle. Med over 620.000 hektar skov – ca. 14 % af Danmarks samlede areal - udgør skovdrift en vigtig del af den danske naturforvaltning.

Udviklingen de seneste år – bl.a. klimaforandringer, biodiversitetskriser og stigende efterspørgsel efter bæredygtige ressourcer stiller imidlertid os skovejere overfor betydelige udfordringer i de kommende år.

Og det bliver ikke nemmere for os, når vi skal passe vores skov under rammer, der politisk er blevet til i et krydsfelt af EU-reguleringer, nationale ønsker og krav fra utallige interesseorganisationer.

Vi kan med fordel integrere teknologi i skovbruget, men det kræver nye færdigheder og investeringer, som kan være vanskelige for mindre skovejere at realisere. Der vil derfor være behov for, at f.eks. en Skovdyrkerforening sikrer, at også mindre skovbrugere kan anvende de nyeste værktøjer og metoder effektivt.

Skal vi håndtere fremtidens klimaforandringer og fremme bæredygtig skovdrift, kræver dette innovation. Danmark har ambitiøse klimamål, og skovbruget kommer til at være en central del af løsningen, når det gælder CO₂-binding, naturgenopretning og produktion af vedvarende ressourcer.

Når nye metoder som GIS-teknologi (Geografiske Informationssystemer) bliver udviklet, skal der være nogle til at samle disse op, således flest mulige får fordel heraf i skoven – f.eks. i form af et reduceret ressourceforbrug og dermed en forbedring af skovens økonomi.

Det bliver en stor udfordring at sikre, at alle – inkl. skovejere – kan følge med den teknologiske og miljømæssige omstilling, som kommer i fremtiden. Uddannelse og information vil være afgørende for, at medarbejdere og andre skovforvaltere er ajour og har de nødvendige færdigheder.

Skovbrug vil også i højere grad kræve tværfaglige færdigheder. Det bliver således ikke nok at kunne forstå de biologiske aspekter af skovdrift, man skal også være fortrolig med viden om klimaforståelse og forretningsmodeller, der kan understøtte bæredygtighed.

Alt i alt kommer fremtidens skovbrug i Danmark står over for markante udfordringer, som vil kræve en kombination af politisk handling, teknologisk innovation, digitalisering og målrettet uddannelse. Den politiske dagsorden vil fortsat presse på for bæredygtighed og klimabevidsthed, mens teknologiske fremskridt og digitalisering kan hjælpe os med at tilpasse og forbedre produktiviteten.

For at imødekomme disse krav bliver det afgørende, at **Skovdyrkerne** kan håndtere de kommende forandringer, men måske især kan handle hurtigt og effektivt på muligheder og trusler og helst se disse inden de er der.

Derfor har vi i besluttet at gøre følgende ...

Formanden præsenterede plancherne om indførslen af en ny direktion for De Danske Skovdyrkerforeninger. Herunder blev der bemærket baggrunden for ændringen:

- Direktionen nedsættes for at sikre et strategisk og organisatorisk råderum, og for bedre at kunne samarbejde på tværs af foreningsgrænserne, og derigennem af udnytte eksisterende og nye muligheder bedre.
- Sikre de bedste rammer og redskaber for at tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere, og give nye og eksisterende medlemmer de bedste ydelser til den bedste pris
- Skabe de bedste forudsætninger for mere og effektiv produktudvikling, markedsføring og administration, og for at kunne tilbyde ensartede ydelser på tværs af landet.

Der kunne fortælles meget mere om vores forening – det vil jeg ikke – men læs eller genlæs den skriftlige beretning – den giver stor viden om vores drift og de mekanismer, der påvirker økonomien for foreningen og skovejere, samt et indblik i de politiske og administrative vilkår foreningen arbejder under.

Dirigenten spurgte forsamlingen, om der var spørgsmål eller kommentarer til de fremlagte plancher.

- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Hvem bestemmer, hvad de fremtidige fællesprojekter skal være og indeholde – er det direktionen, de fem formænd eller et samarbejde mellem disse?
- **Formanden:** Det kan komme alle steder fra. Hvis beslutningen kan indrettes inden for budgettet i direktionen, så kan det besluttes af direktionen i samarbejde med hovedbestyrelsen. Hvis beslutning ikke kan indrettes under budgettet, så skal den ud til lokalforeningerne. Vi har en udviklingsfond, som vi kan bruge i tilfælde af kommende fællesprojekter. Dette sker ved brug af en fordelingsnøgle de fem foreninger imellem.
- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Hvis fondene kommer over 10% af budgetrammen, så skal det stadigvæk tilbage i lokalbestyrelserne.
- **Formanden:** Det er korrekt.
- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Når man har lagt budgetrammen for årets aktiviteter som man plejer, og man halvvejs i året finder det nødvendigt i direktionen at træffe hurtige beslutninger pga. udefrakommende situationer/muligheder, som koster penge, hvem beslutter så at omdisponere pengene i budgetrammen?
- **Formand:** Pengene skal hentes et andet sted fra – enten i kraft af fordelingsnøglen i foreningerne som formænd og lokalbestyrelserne bakker op om, eller at pengene skal tages fra udviklingsfonden, hvis pengene er til rådighed og inden for det gældende loft.
- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Kan de fem formænd lukke ned for et forslag til fællesprojekt som allerede er besluttet, hvis pengene skal bruges et andet sted?

- **Formanden:** Det kunne man godt forestille sig.
- **Maria Karlshøj, Ausumgård:** Hvordan er nyheden blevet modtaget af de ansatte?
- **Formanden:** Det kom som en mavepuster for mange her i Vestjylland. Michael har været ansat her i mange år, men hver ting til sin tid. Set i lyset af fremtidens muligheder og udfordringer, som vi ved kommer, så har vi sat de stærkeste folk på posterne. Den indflydelse som Michael kan give til foreningerne, ville vi ikke have fået gavn af, hvis vi havde ventet, eller at det havde været anderledes.
- **Skovrider Michael Gehlert:** Der er et dobbeltperspektiv. Der er en strukturændring og en ledelses- og kulturændring. Vi har taget en snak sammen alle medarbejdere i fællesskab, hvor vi snakkede tingene igennem, ift. hvad vi vil bevare og undgå. Der er både minifelter og muligheder i denne omlægning.
- **Formanden:** De administrative medarbejdere bliver siddende, selvom de får opgaver fra direktionen. Det giver liv på kontorerne og fortsat lokal forankring i foreningerne.
- **Dirigenten:** Hvem bestemmer den fremadrettede strømlining af programmer og IT-systemer – 'om det er Pinus eller pen'?
- **Formanden:** Det kommer til at foregå i samarbejde mellem direktionen og hovedbestyrelsen. Jeg er overbevist om, at det rigtige at gøre er at anvende de IT-systemer, som er 'best practice'. Der er dog risiko for konflikter i de enkelte foreninger, hvis de enkelte formænd presses til at sige ned til forslag fra direktionen.
- **Ole Callesen, Rind Plantage:** Det er vel ikke formanden, men den samlede bestyrelse i Vestjylland, som bestemmer hvordan Vestjylland skal agere?
- **Formanden:** Korrekt, men formanden kan godt komme i klemme mellem sin bestyrelse og de andre formænd som stemmer for et forslag.
- **Ole Callesen, Rind Plantage:** Men vi fastholder, at det er bestyrelsen i Vestjylland, som fortsat bestemmer, hvordan det skal gøres i Vestjylland?
- **Formanden:** Det er korrekt. På dét bliver der ikke lavet om på.
- **Skovrider Michael Gehlert:** Kommentar til drøftelserne over beslutningsprocessen. Vi har prøvet at forandre for at bevare. Forudsætningen for at bevare en lokal, stærk skovdyrkerforening i fremtiden, det kræver noget som er anderledes, hvor der er noget mere tyngde på dét vi gør fælles i De Danske Skovdyrkerforeninger. Direktionen er her anderledes end sekretariatet, hvor der i direktionen er mere råderum til at presse på, men som stadig kræver godkendelse i bestyrelserne. Direktørerne i direktionen kommer også for at få information af den lokale forening ift. ønsker og idéer til implementeringen af initiativer. Det skaber en ny dynamik, og en ny ramme at spille inden for.
- **Carl Ejner Møller, St. Gråsand:** Hvornår er det blevet lavet om, fra at hedde 'formandens beretning til at hedde 'bestyrelsens beretning' ift. at godkende selve beretningen?
- **Skovrider Michael Gehlert:** Det er ledelsens beretning ved formanden, og det følger af vedtægterne, som det har været mange år i praksis.
- **Carl Ejner Møller, St. Gråsand:** Er det på en generalforsamling, er det er blevet vedtaget, at det ikke er formandens beretning, som man skal stemme om, men i stedet bestyrelsens?

- **Skovrider Michael Gehlert:** Ja. Det hedder ledelsens beretning og er ved formanden, og vi har ikke prøvet at have problemer med at få godkendt ledelsesberetningen.
- **Jørgen Hansen, medlem i SYD:** Hvad er skovbrugsdirektørens funktionsbeskrivelse?
- **Skovrider Michael Gehlert:** Vi saver dét af det ud, som har med at 'tjene penge', personaleledelse, bestyrelsesbetjening, referater mm. Det vil i stedet blive Henrik Fredslund og den lokale ledergruppe. I stedet hedder det forretningsudvikling, kommunikation, bæredygtighed, Grøn Trepert - dig bliver mig. Derudover får jeg også lejlighed til fortsat at komme ud i skoven sammen med nogle nøglekunder i første omgang.
- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Jeg har ikke forstand på vedtægter, men dyb respekt for vedtægter. Kan det her implementeres, uden at lave vedtægtsændringer?
- **Formanden:** Det kan det godt. Der kan være nogle 'kanter og hjørner', som kunne kræve noget arbejde ift. forretningsorden, f.eks. når det gælder valg af formand til hovedbestyrelsen, som besluttet af repræsentantskabet.
- **Skovrider Michael Gehlert:** Om der er behov for ændringer i de lokale vedtægter, handler om man har en tanke om, at den administrerende direktør skal agere fuldbyrdet medlem af bestyrelsen. Det vil i så fald kræve en vedtægtsændring. Det er holdningen er i huset, at det skal have et andet format, såsom en komité.
- **Formanden:** Vi ønsker ikke at den administrerende direktør skal være medlem af bestyrelsen. Det har været afgørende, at vi ikke ville røre ved råderum og beslutningskraft i den lokale forening
- **Skovrider Michael Gehlert:** Der har været forskellige holdninger til det spørgsmål rundt omkring i de forskellige bestyrelser. Konstruktionen vil nok kræve ændringer i den samarbejdsaftale, som reviderer forholdet mellem de lokale foreninger, men det er ikke vores lokale vedtægter. Som det er nu, så kan det rummes inden for vedtægterne.
- **Dirigenten:** Hvis der ikke laves noget om, så er beslutningskraften stadig i de lokale foreninger. Det er fortsat vedtægterne der gælder, og dermed er beslutningskraften stadig i den lokale forening.
- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Hvor er beslutningskraften om 5-7 år, når de der er nye bestyrelsesmedlemmer?
- **Formanden:** Det er noget af dét, som vi ikke just har været bange for, men selvfølgelig har tænk på - om fem-ti år vil de fleste være væk.
- **Dirigenten:** Men vi kommer til generalforsamlingen.
- **Steen Jønson, Uldhøj Skov:** Afsluttende bemærkning. Synes det er godt arbejde og rettidig omhu.
- **Formanden:** Det bliver spændende at høre til næste års generalforsamling, om der er nogen som har oplevet noget anderledes i det forgangne år, end man normalt plejer.

Dirigenten spurgte om der var nogen, der ikke kunne godkende ledelsens beretning ved formanden. Det var ikke tilfældet. Forsamlingen kvitterer for beretning med klapsalver.

Til afslutning mindedes Aksel Nørgaard (februar 24) og Per Hilbert (forår 24) (1988-96 - eneste æresmedlem i SVJ).

Tak til medarbejdere og bestyrelse – især Ole Callesen (valgt 2010) for mangeårig solid indsats med aldrig svigtende snusfornuft og et skrappt blik for både organisation og økonomi.

3. Forelæggelse af den reviderede årsrapport (udsendt) til godkendelse

Den reviderede årsrapport blev gennemgået af skovrider Michael Gehlert. Efterfølgende gennemgik skovrideren resultatet for de forskellige forretningsområder samt indtægter og udgifter – og slutteligt aktiver og passiver. Herunder blev følgende punkter særligt bemærket:

- Blank revisionspåtegning – regnskabet er et retvisende udtryk for foreningens økonomiske stilling (pr. 30.06.24).
- Samlet aktivitetsniveau det næsthøjeste nogensinde – omsætning på 123 mkr. – bl.a. påvirket af vejret, både 'i virkeligheden' og i form af periodeforskydning af bl.a. skovrejsning.
- Positivt afkast af formuepleje - vi er i 'grønt territorium' med et afkast på næsten 600 tkr.
- Kursregulering af egne aktier - Green Product underskud - 133 tkr.
- Dækningsbidraget lander på 15.365 tkr – et fald på 3.239 tkr i forhold til sidste år.
- Resultat efter skat: 1.432 tkr.
- Resultat før skat lander på 983 tkr (0,80% af omsætning)
- Ultimo egenkapital: 25.81 mkr.

Michael Gehlert spurgte forsamlingen, om der var spørgsmål til årsrapporten herunder driften og balancen. Det var ikke tilfældet.

Dirigenten spurgte herefter, om der var nogen, der ikke kunne godkende årsrapporten. Da det ikke var tilfældet, var årsrapporten dermed godkendt.

4. Anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport

Efter vedtægternes § 17 indstillede bestyrelsen:

- Årets overskud på 1.432.792 kr. overføres til egenkapitalen.
- Som herefter pr. 30. juni 2024 udgør 25.651.540 kr.

Dirigenten spurgte, om der var spørgsmål eller bemærkninger til anvendelsen af overskuddet. Det var ikke tilfældet. Hermed var anvendelsen af overskuddet forelagt for forsamlingen.

5. Forelæggelse af budget for det kommende år samt godkendelse af kontingent

Skovrider Michael Gehlert forelagde kommende års budget med udgangspunkt i følgende forudsætninger og forventninger:

- Overgangsår - referencerne både i bakspejlet og i forruden er markant forskellige!
- Samlet aktivitetsniveau opadgående – lidt på periodisering (skovrejsninger afsluttet efter 1.7.24) og en del på øget flisvolumen.
- Øget indtjening på rådgivningshonorarer – indsatsområde.
- Green Product bidrager med lille samlet afkast (mod underskud de to seneste år).

- Netto en mand mindre (virksomhedsoverdraget til GP) – lidt lavere omkostninger.
- Forventet ordinært resultat ca. 600 tkr.
- Efter datterselskaber og formuepleje (som der ikke forventes afkast af) samt afholdelse af ekstraordinære omkostninger på 500 tkr til omlægning i Skovdyrkerne.dk forventes et lille plus på ... 137 tkr.

Følgende punkter til budgettet blev særligt bemærket.

- Budgetteret aktivitetsniveau – omsætning: 124 mkr.
- Dækningsbidraget: 14.363 tkr.
- Forventninger til resultat før skat: 312 tkr.
- Forventninger til resultat efter skat: 137 tkr.
- Forventninger til resultatet ligger under det ønskede niveau på 0,5-1% af omsætningen (0,25%).
- Forventninger til egenkapitalen ultimo regnskabsperioden: 25.988 tkr.

Michael Gehlert spurgte, om der var nogen spørgsmål til budget – det var der ikke. Herefter konstaterede dirigenten, at budgettet blot skal forelægges efter vedtægterne, men ikke godkendes.

Efter gennemgangen af budgettet fremlagde Michael Gehlert bestyrelsens forslag til kontingent for 2024-2025. Bestyrelsen foreslår uændret praksis – kontingentet reguleres svarende til stigningen i nettoprisindekset (i år 1,2%), så det følger den generelle prisregulering (tal i parentes er nuværende satser):

- Grundkontingent: 1.098 (1.087) kr/år.
- Arealkontingent 1: 39,50 (39,00) kr/ha (fra mindst 10 ha og op til 50 ha).
- Arealkontingent 2: 8,00 (8,00) kr/ha (fra 50 ha til 250 ha).
- Juletræer og pyntegrønt: 39,50 (39,00) kr/ha op til 20 ha.
- Minimum: 1.493 kr/år - maksimum: 5.463 kr/år.
- Passivt medlemskab: 621 (615) kr/år.

Modelejemdom på 25 ha stiger fra ca. 2.062 kr/år til 2.085 kr/år - stigningen er på 23 kr.

Dirigenten spurgte forsamlingen, om der var nogen bemærkninger til kontingentstigningerne og om man kunne godkende kontingentet for det kommende år? Der var ingen kommentarer til kontingentreguleringen – som dermed blev godkendt.

6. Behandling af indkomne forslag

Der var ingen indkomne forslag.

7. Valg af bestyrelsens medlemmer og suppleanter

Følgende medlemmer af bestyrelsen var på valg:

- Vakant efter Aksel Nørgaard
- Ole Callesen, Rind Plantage (modtager ikke genvalg)

Der var tre kandidater til at overtage posterne:

- Bertel Hestbjerg, Hestbjerg (opfordret af formanden)
- Maria Lundgaard-Karlshøj, Ausumgård (opfordret af formanden)
- Martin Arvad, Harrild Mosegaard Skov

Dirigenten spurgte forsamlingen, om der var nogen der ønskede skriftlige opstilling. Det var ikke tilfældet. Dirigenten bad de tre kandidater til at præsentere sig selv.

Da der hermed var tre kandidater til to ledige poster blev der gennemført en valghandling med skriftlig afstemning. Som stemmetællere blev valgt Jette Bergmann og Tove Nørlund Madsen fra foreningens administration.

Resultatet af afstemningen blev, at Bertel Hestbjerg fik 21 stemmer, og Maria Karlshøj fik 27 stemmer, hvorved de blev valgt til bestyrelsen. Martin Arvad fik 16 stemmer og kom derfor ikke ind i bestyrelsen.

Herefter fortsatte valghandlingen med valg af suppleant. Mangeårig suppleant Torben Bøndergaard havde forud for Generalforsamlingen opgivet sit mandat. Mandatet blev dermed overtaget af Martin Arvad.

8. Valg af revisor

Bestyrelsen indstillede Revisionsfirmaet Revenu – som har SAGRO Landbrugsrådgivning som majoritetsindehaver.

Dirigenten konstaterede, at Revenu blev valgt som indstillet af bestyrelsen og uden modkandidater.

9. Eventuelt

Under eventuelt spurgte dirigenten, om der var spørgsmål eller kommentarer fra salen. Det var der ikke. Derefter tog skovrider Michael Gehlert ordet, og reflekterede over sin tid som skovrider i foreningen, da han til næste generalforsamling er overgået til direktionen.

Forsamlingen klappede derefter af præsentationen. Formanden takkede derefter Michael Gehlert for sin mangeårige indsats som skovrider i foreningens tjeneste.

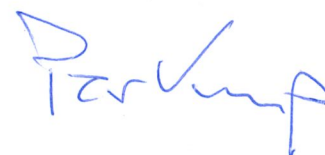
Herefter takkede dirigenten for god ro og orden og nedlagde hvervet.

Nupark den 25. oktober 2024



Anders Fiil Rasmussen

Referent



Per Kamp

Dirigent